

*provinciehuis*

**Uitvoeringsinformatie 2026 bij de Begroting 2026**

**Samen bouwen we Drenthe!**  
**2023-2027**





# **Uitvoeringsinformatie 2026 bij de Begroting 2026**

## Inhoud

Uitvoeringsinformatie 2026 bij de Begroting 2026.....	1
Inleiding .....	3
Raming programma's .....	8
Raming taakveld naar programma's.....	43
Raming programma's naar taakvelden.....	47
Overzicht investeringskredieten toegewezen aan de thema's .....	52
Toelichting toerekening overhead .....	54

# Inleiding

Bij de Begroting 2026 behoort de Uitvoeringsinformatie 2026. Deze is als document behorend bij de Begroting 2026 door het College van Gedeputeerde Staten vastgesteld. De Uitvoeringsinformatie 2026 wordt ter informatie beschikbaar gesteld aan Provinciale Staten.

Basis voor de Uitvoeringsinformatie is artikel 66 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De uitvoeringsinformatie is integraal en bevat alle lasten en baten die de Begroting 2026 ook bevat.

De Uitvoeringsinformatie bestaat uit een aantal onderdelen:

- Een raming naar programma's conform de indeling de Begroting 2026;
- Een raming per taakveld naar begrotingsprogramma;
- Een raming per programma naar taakvelden;
- Een overzicht van investeringskredieten per team.

## *Raming naar programma's*

De in de Uitvoeringsinformatie opgenomen raming naar programma's bevat een meer gedetailleerde uitsplitsing van de ramingen in het programmaplan van de Begroting 2026 op het niveau van de afzonderlijke budgetten. Deze budgetten vormen de basis voor de management control in de organisatie. De budgetten zijn uitgesplitst binnen de indeling naar programma's die ook in de Begroting 2026 gehanteerd wordt, daarmee gebruik makend van de ruimte die het BBV op dat vlak biedt.

Voor die doelstellingen waaraan geen specifieke budgetten verbonden zijn geldt, dat ze niet in de specificatie zijn opgenomen.

De budgetten worden nog doorgemandateerd aan de domein- en themamanagers.

## *Raming per taakveld naar begrotingsprogramma*

Inzicht in de totale lasten en baten per verplicht taakveld wordt verstrekt in het overzicht waarin per taakveld de baten en lasten van de Begroting 2026 worden gepresenteerd, met daarbinnen ook een koppeling met de begrotingsprogramma's. Hiermee wordt voldaan aan artikel 66, lid 1a BBV.

## *Raming per speerpunt/programma naar taakvelden*

De raming van de lasten en baten per programma per taakveld geeft inzicht in het verdelingsprincipe waarmee de taakvelden over de programma's zijn verdeeld, zoals voorgeschreven in artikel 66, lid 2 BBV.

## *Een overzicht van investeringskredieten per team*

Via het overzicht van de investeringskredieten per team vindt aansluiting plaats op de investeringskredieten die in de Begroting 2026 zijn opgenomen.

## Indeling van programma's, beleidsopgaven en doelstellingen voor de begroting 2026

Programma	Beleidsopgave	Doelstelling
Programma 1: Besturen en samenwerken	1.01 PS: PS vervullen hun eigen rol en geven hieraan zowel binnen het (provinciaal) bestuur als binnen de Drentse samenleving invulling	1.01.01 Focus op de eigen bestuurlijke rol van Provinciale Staten ("het Drents Parlement")
		1.01.02 Optimalisering van de informatie- en beoordelingspositie van Provinciale Staten
		1.01.03 Focus op de Drentse samenleving: Provinciale Staten communiceren transparant en zijn toegankelijk en zichtbaar
		1.01.04 Vergroting van ruimte voor invloed voor inwoners op het provinciaal beleid
	1.02 CvdK: Goed functioneren als rijksorgaan en boegbeeld	1.02.01 Goede invulling van rijkstaken, medebewindstaken en representatieve taken
	1.03 Goed openbaar bestuur in Drenthe	1.03.01 Rechtmatige, heldere, transparante en zorgvuldige besluitvorming
		1.03.02 Financieel gezonde en krachtige Drentse medeoverheden
		1.03.03 Passende regionale samenwerking voor maatschappelijke opgaven
		1.03.04 Drenthe beschikt over een sterke Nederlandse, Europese en internationale lobby en een goed ontwikkeld maatschappelijke netwerk
		1.03.05 Versterken van de samenwerking met Duitsland
		1.03.06 Versterking participatie
	1.04 Verbinding met de Drentse samenleving	1.04.01 Ontwikkelen en uitdragen van een meer herkenbaar beeld van de provincie Drenthe bij inwoners, ondernemers en instellingen
1.04.02 Stimuleren van contact met en betrokkenheid van maatschappelijke organisaties, bedrijven en inwoners bij het ontwikkelen van beleid op onderwerpen die in de samenleving leven		
1.04.03 Door vraaggerichte dienstverlening voorzien in de klantbehoefte (gehoord worden)		
Programma 2: Landelijk gebied	2.01 Landbouw	2.01.01 Werken aan een toekomstgerichte landbouw
		2.01.02 Reductie van emissies door doelsturing, managementmaatregelen en innovatie
		2.01.03 Transitie Landelijk gebied
	2.02 Zorgvuldig omgaan met water	2.02.01 De strategische grondwatervoorraad is toereikend om te voldoen aan de vraag naar drinkwater in 2040
		2.02.02 Watersystemen die robuust zijn ingericht zodat ze voorzien in voldoende zoetwater en waarbij wateroverlast en watertekort (droogte) beperkt blijven
		2.02.03 De oppervlaktewater- en grondwaterkwaliteit voldoet in 2027 aan de doelen van de Kaderrichtlijn Water
		2.02.04 Hygiënisch en veilig zwemmen in Drenthe
	2.03 Natuur	2.03.01 Versterken en behouden van Natuur en Landschap
		2.03.02 Mooi en aangenaam Drenthe
		2.03.03 Behouden en versterken Nationale parken
		2.03.04 Beheer Natuur en Landschap
		2.03.05 Agrarisch natuurbeheer
2.03.06 Inzicht verkrijgen in natuurkwaliteit		
2.03.07 Natuurherstelmaatregelen PAS		
2.03.08 Uitvoering van de Omgevingswet voor de activiteiten die de natuur betreffen		
2.04 Klimaatadaptatie	2.04.01 Klimaatadaptatie is onderdeel van het beleid en uitvoering in Drenthe	
	2.04.02 Externe beleidsmakers bewust maken van klimaatadaptatie, door beschikbaar stellen van kennis	
Programma 3: Leefomgeving en wonen	3.01 Ruimtelijke ordening en Wonen	3.01.01 Omgevingswet
		3.01.02 Omgevingsvisie
		3.01.03 Ruimtelijke kwaliteit
		3.01.04 Samenwerkingen Ruimte

Programma	Beleidsopgave	Doelstelling
		3.01.05 Programma Wonen
		3.01.06 Volkshuisvestelijk Programma
		3.01.07 IBT Huisvesting statushouders
		3.01.08 Circulair bouwen
		3.01.09 Stads- en dorpsvernieuwing
	3.02 In Drenthe behoud en verbetering van de milieu- en leefomgevingskwaliteit tot tenminste het niveau van de wettelijke milieueisen	3.02.01 Adequaat opdrachtgeverschap richting de Omgevingsdienst Drenthe (OD Drenthe) en Omgevingsdienst Groningen (ODG)
		3.02.02 Adequate uitvoering van het interbestuurlijk toezicht
		3.02.03 Uitvoering milieustrategie
		3.02.04 Behoud en bevorderen van de naleving wettelijke milieueisen met ruimte voor de uitvoering van verschillende maatschappelijke functies
	3.03 De bodem en ondergrond worden zo beheerd en benut dat deze ook voor volgende generaties hun culturele, ecologische en economische kracht behouden	3.03.01 Het bevorderen van duurzaam bodemgebruik en verantwoord gebruik van de diepe ondergrond
		3.03.02 Verantwoord beheer van de stortplaatsen (Nazorgfonds)
		3.03.03 Uitvoeren projecten Bodem en verontreiniging in de leefomgeving (Strategie Bodem en Ondergrond)
3.03.04 Een verantwoorde winning van de oppervlaktedelfstoffen en uitvoering van functionele ontgroningen		
	3.04 Verminderen van het aantal asbestdaken in Drenthe	3.04.01 Samen met maatschappelijke partners de sanering van asbestdaken door eigenaren stimuleren
Programma 4: Regionale economie en werkgelegenheid	4.01 Versterken van het vestigingsklimaat	4.01.01 Toekomstbestendige werklocaties
		4.01.02 Versterken van het vestigingsklimaat
	4.02 Versterken van het ondernemerschap	4.02.01 Zorgen voor een goede mkb ondersteuning
	4.03 Ontwikkelen van de economische kracht van Drenthe	4.03.01 Binden van de kracht van Drenthe
		4.03.02 (Inter)nationaal verbinden van de kracht van Drenthe
	4.04 Benutten van de economische kansen rondom transities en maatschappelijke opgaven	4.04.01 Bijdragen aan en verder helpen van economische kansen vanuit de markt
		4.04.02 Inspireren en verleiden om kansen rondom de transities en Drentse opgaves te pakken
		4.04.03 Werken aan sociaal-economisch perspectief
	4.05 Samenwerken aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt	4.05.01 Versterken samenwerking onderwijs- bedrijfsleven en overheden
		4.05.02 We investeren in talentontwikkelingen voor de economie van morgen
	4.06 Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe	4.06.01 Verhogen brede welvaart en versterken samenwerking door Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe II 2023 - 2027
		4.06.02 Ontwikkelen toekomstbestendige woningvoorraad door verlengde Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe I
	4.07 Stimuleren Recreatie en toerisme	4.07.01 Stimuleren van vitale en toekomstbestendige verblijfsrecreatie
		4.07.02 Behouden en versterken van de recreatieve infrastructuur
		4.07.03 Versterken toeristisch recreatief aanbod
4.07.04 Bezoekers en inwoners stimuleren om Drenthe te ontdekken		
4.07.05 Bevorderen ondernemerschap		
4.07.06 Goed beheer en onderhoud VAM-berg		

Programma	Beleidsopgave	Doelstelling
Programma 5: Mobiliteit en bereikbaarheid	5.01 Toegankelijke en veilige bereikbaarheid	5.01.01 Samen richting Nul verkeerslachtoffers
		5.01.02 Infrastructuur veilig op orde
	5.02 Mobiliteit op maat	5.02.01 Mobiliteit op maat
		5.02.02 Werken aan een toekomstbestendig OV netwerk in Drenthe
	5.03 Fiets als duurzaam alternatief	5.03.01 Fiets als duurzaam alternatief
	5.04 Adequaat openbaar vervoernetwerk	5.04.01 Adequaat openbaar vervoernetwerk
	5.05 Duurzame oplossingen en innovatie	5.05.01 Uitvoering geven aan afspraken klimaatakkoord
5.06 Kerntaken onderzoek en samenwerking	5.06.01 Kerntaken onderzoek en samenwerking	
	5.07 Instandhouden en beheren van onze fysieke infrastructuur	5.07.01 Veilige en beschikbare wegen
		5.07.02 Veilige en beschikbare vaarwegen
Programma 6: Energie	6.01 Energieagenda 2024-2027	6.01.01 We dragen eraan bij dat 40 procent van het energiegebruik van de woningen, het maatschappelijk vastgoed en de bedrijfspanden in 2030 hernieuwbaar is en dat Drenthe in 2050 energieneutraal is
		6.01.02 We realiseren de hernieuwbare energiedoelen van de RES tot 2030 en de doelen van het Klimaatakkoord
6.01.03 We versnellen en versterken de ontwikkeling en realisatie van een toegankelijke en groene waterstof-waardeketen		
6.01.04 We hebben de realisatie van een flexibel en toekomstbestendig energiesysteem van Drenthe versneld en daarin een regierol genomen		
6.01.05 We stimuleren en ondersteunen de industrie in de transitie naar een fossielvrije energievoorziening		
6.01.06 Faciliteren bij het voorzien in de energie infrastructuur die nodig is in de transitie naar een fossielvrije mobiliteitssector		
6.01.07 Meer uitvoeringskracht in de Drentse energietransitie door goede samenwerking met gemeenten en andere partijen		
6.02 Mijnbouwactiviteiten	6.02.01 Het gebruik van de diepe ondergrond gebeurt veilig voor de omgeving en voor volgende generaties	
Programma 7: Levendig en sociaal	7.01 Cultuur en erfgoed in Drenthe	7.01.01 Samenwerking
		7.01.02 Cultuureducatie
		7.01.03 Cultuurparticipatie
		7.01.04 Talentontwikkeling
		7.01.05 Bibliotheken
		7.01.06 Musea
		7.01.07 Podiumkunsten
		7.01.08 Beeldende kunst
		7.01.09 Film
		7.01.10 Architectuur
		7.01.11 Evenementen
		7.01.12 Festivals
		7.01.13 Cultuurhistorie
		7.01.14 Archeologie
		7.01.15 Gebouwd erfgoed
		7.01.16 Streektaal
		7.01.17 Archieven
		7.01.18 UNESCO Werelderfgoed Koloniën van Weldadigheid
		7.01.19 De Hondsrug Unesco Global Geopark
		7.01.20 Instrumentarium en monitoring
7.02 Sociaal Drenthe voor iedereen	7.02.01 Sociale Agenda algemeen	
	7.02.02 Noaberschap: behouden en versterken	
	7.02.03 Bestaanszekerheid: basis voor gelijke kansen	



Programma	Beleidsopgave	Doelstelling
		7.02.04 Gezondheid: preventie en bereikbare zorg voor iedereen
		7.02.05 Inclusie & Diversiteit: Niemand is gelijk, maar iedereen is gelijkwaardig
	7.03 Sport en Bewegen stimuleren	
		7.03.02 Sportvoorzieningen voor iedereen
Programma 8: Middelen en mensen	8.01 Interne dienstverlening en informatiehuishouden	8.01.01 Het gebruik van duurzame gebouwen en terreinen en daarbij benodigde voorzieningen tegen acceptabele kosten en bij voorkeur energieneutraal
		8.01.02 Het zoveel mogelijk inzetten van duurzame facilitaire producten en diensten tegen acceptabele kosten
		8.01.03 Informatiebeheer: het goed beheren en opslaan van documenten die behoren tot een dynamisch, semi-statisch of een statisch archief, ongeacht hun vorm
		8.01.04 Informatiemanagement: Een gedegen en veilige inrichting van de informatiehuishouding: digitale gegevens, applicaties, services en technische infrastructuur voor opslag en raadplegen van gegevens
		8.01.05 Datagedreven werken faciliteren met gegevens en informatieproducten
		8.01.06 Programma Digitalisering
	8.02 Financiën	8.02.01 Duurzame provinciale financiën
		8.02.02 Inzicht in MRB, Provinciefonds, Vennootschapsbelasting, onvoorzien en overhead
		8.02.03 Inzicht in de ontwikkeling van reserves en voorzieningen
	8.03 Personeel en organisatie	8.03.01 Een aantrekkelijke, betrouwbare, wendbare en toekomstgerichte organisatie
		8.03.02 Opgavegericht samenwerken aan ontwikkeling en innovatie van mensen en organisatie
		8.03.03 Organisatieontwikkeltraject waarin wordt geïnvesteerd in (persoonlijk) leiderschap, de kwaliteit van onze professionals en ontwikkeling van de organisatie.
	8.04 Subsidies en Inkoop	8.04.01 Effectief en efficiënt inkoopbeleid en inkoopproces met kansen voor het Drentse MKB
		8.04.02 Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI)
		8.04.03 Transparante en laagdrempelige werking van het Drentse subsidieinstrumentarium
8.05 Verantwoording personeelskosten	8.05.01 Directe personele inzet	
	8.05.02 Inzet ondersteunend personeel	

# Raming programma's

## 1: Besturen en samenwerken

	2026	2027	2028	2029
Lasten	6.883.101	6.615.755	6.673.081	6.575.001
Baten	-19.640	-19.640	-19.640	-19.640
Saldo programma	6.863.461	6.596.115	6.653.441	6.555.361

**Beleidsopgave: 1.01 PS: PS vervullen hun eigen rol en geven hieraan zowel binnen het (provinciaal) bestuur als binnen de Drentse samenleving invulling**

**Doelstelling: 1.01.01 Focus op de eigen bestuurlijke rol van Provinciale Staten ("het Drents Parlement")**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3100111	Ondersteuning bij het functioneren van PS				
440030	Vorming en opleiding	21.500	21.500	21.500	21.500
450009	Fractiewerkzaamheden	600.000	600.000	600.000	600.000
440001	Overige goederen en diensten	46.868	46.868	46.868	46.868
440025	Software en licenties	50.000	50.000	50.000	50.000
440020	Presentiegeld/reis- en verblijfkosten	51.098	51.098	51.098	51.098
3100113	Controle kosten accountant				
440003	Accountant	246.500	246.500	246.500	246.500
3950105	Statenexcursies				
440001	Overige goederen en diensten	22.144	22.144	22.144	22.144
3950106	Duaal bestuur				
440001	Overige goederen en diensten	58.097	58.097	58.097	58.097
3950107	Drenthe in Debat				
440001	Overige goederen en diensten	40.000	40.000	40.000	40.000
3950108	Burgerberaad				
440001	Overige goederen en diensten	300.000	0	0	0
3950109	Jongerenraad				
440001	Overige goederen en diensten	10.000	10.000	10.000	10.000
3950216	Politiek Actief				
440001	Overige goederen en diensten	25.000	25.000	25.000	25.000
Totaal Lasten		1.471.207	1.171.207	1.171.207	1.171.207
Saldo		1.471.207	1.171.207	1.171.207	1.171.207

**Doelstelling: 1.01.02 Optimalisering van de informatie- en beoordelingspositie van Provinciale Staten**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3100102	Onderzoek, informatievergaring en communicatie door Provinci				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	368.615	368.615	368.615	368.615
3160401	Onderzoek Statengriffie				
440001	Overige goederen en diensten	81.016	81.016	81.016	81.016
Totaal Lasten		449.631	449.631	449.631	449.631
Saldo		449.631	449.631	449.631	449.631

## Beleidsopgave: 1.02 CvdK: Goed functioneren als rijksorgaan en boegbeeld

### Doelstelling: 1.02.01 Goede invulling van rijkstaken, medebewindstaken en representatieve taken

Lasten		2026	2027	2028	2029
3120102	Ondersteuning Commissaris van de Koning (CvdK)				
440001	Overige goederen en diensten	39.142	39.142	39.142	39.142
3200105	Integraal veiligheidsbeleid				
440030	Vorming en opleiding	6.646	6.646	6.646	6.646
440001	Overige goederen en diensten	846	846	846	846
3950049	Weerbaar bestuur				
440001	Overige goederen en diensten	119.771	119.771	119.771	119.771
450002	Bijdrage aan gemeenten	7.062	0	0	0
3950050	Regionaal Info en Expertise Centrum				
450005	Bijdragen aan overige overheden	15.000	15.000	15.000	15.000

## Beleidsopgave: 1.03 Goed openbaar bestuur in Drenthe

### Doelstelling: 1.03.01 Rechtmatige, heldere, transparante en zorgvuldige besluitvorming

Lasten		2026	2027	2028	2029
2250103	Algemeen juridisch beleid				
440029	Verzekeringen	53.378	53.378	53.378	53.378
2950001	Juridisch advies/rechtskundige bijstand				
440013	Juridische kosten	19.798	19.798	19.798	19.798
2950002	AVG				
440013	Juridische kosten				
3110103	Gedeputeerde staten (GS)				
440001	Overige goederen en diensten	128.804	128.804	128.804	128.804
450014	Bijdrage aan voorziening	250.000	250.000	250.000	250.000
3130114	Wet Open Overheid				
440001	Overige goederen en diensten	49.507	49.507	49.507	49.507
440025	Software en licenties	290.038	280.754	271.080	261.000
3160402	Onderzoek doelmatigheid en doeltreffendheid ex art. 217a Pro				
440001	Overige goederen en diensten	33.401	33.401	33.401	33.401
3160501	Rechtsbeschermingsprocedures				
440001	Overige goederen en diensten	33.970	33.970	33.970	33.970
450008	Bijdrage aan overige instellingen	3.100	3.100	3.100	3.100
Totaal Lasten		871.996	862.712	853.038	842.958
<b>Baten</b>		<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
3110103	Gedeputeerde staten (GS)				
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Totaal Baten		-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Saldo		859.996	850.712	841.038	830.958

### Doelstelling: 1.03.02 Financieel gezonde en krachtige Drentse medeoverheden

Lasten		2026	2027	2028	2029
2250107	Financieel toezicht				
440025	Software en licenties	14.000	14.000	14.000	14.000
Totaal Lasten		14.000	14.000	14.000	14.000
Saldo		14.000	14.000	14.000	14.000

**Doelstelling: 1.03.03 Passende regionale samenwerking voor maatschappelijke opgaven**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3130109	Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN)				
440001	Overige goederen en diensten	20.000	0	0	0
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	1.850.000	1.919.000	1.986.000	1.898.000
3160101	Interprovinciaal overleg (IPO)				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	1.507.920	1.507.920	1.507.920	1.507.920
Totaal Lasten					
Saldo		3.377.920	3.426.920	3.493.920	3.405.920

**Doelstelling: 1.03.04 Drenthe beschikt over een sterke Nederlandse, Europese en internationale lobby en een goed ontwikkeld maatschappelijke netwerk**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3130110	Europa Netwerken				
440001	Overige goederen en diensten	75.000	75.000	75.000	75.000
Totaal Lasten		75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo		75.000	75.000	75.000	75.000

**Beleidsopgave: 1.04 Verbinding met de Drentse samenleving****Doelstelling: 1.04.01 Ontwikkelen en uitdragen van een meer herkenbaar beeld van de provincie Drenthe bij inwoners, ondernemers en instellingen**

Lasten		2026	2027	2028	2029
2260102	Beleidscommunicatie/externe betrekkingen				
440001	Overige goederen en diensten	53.010	53.010	53.010	53.010
440004	Advertentiekosten	198.692	198.692	198.692	198.692
2950003	Externe betrekkingen				
440001	Overige goederen en diensten	55.160	55.160	55.160	55.160
2950004	Nieuwjaarsbijeenkomst				
440001	Overige goederen en diensten	10.166	10.166	10.166	10.166
2950005	Bestuurlijke ondersteuning				
440001	Overige goederen en diensten	10.062	10.062	10.062	10.062
Totaal Lasten		327.090	327.090	327.090	327.090
Baten		2026	2027	2028	2029
2260102	Beleidscommunicatie/externe betrekkingen				
840005	Overige opbrengsten	-7.640	-7.640	-7.640	-7.640
Totaal Baten		-7.640	-7.640	-7.640	-7.640
Saldo		319.450	319.450	319.450	319.450

**Doelstelling: 1.04.02 Stimuleren van contact met en betrokkenheid van maatschappelijke organisaties, bedrijven en inwoners bij het ontwikkelen van beleid op onderwerpen die in de samenleving leven**

Lasten		2026	2027	2028	2029
2260103	Redactie en beheer provinciale media				
440001	Overige goederen en diensten	37.790	37.790	37.790	37.790
Totaal Lasten		37.790	37.790	37.790	37.790
Saldo		37.790	37.790	37.790	37.790

**Doelstelling: 1.04.03 Door vraaggerichte dienstverlening voorzien in de klantbehoefte (gehoord worden)**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3110124	Kwaliteit van dienstverlening				
440001	Overige goederen en diensten	70.000	70.000	70.000	70.000
Totaal Lasten		70.000	70.000	70.000	70.000
Saldo		70.000	70.000	70.000	70.000

## 2: Landelijk gebied

	2026	2027	2028	2029
Lasten	212.319.094	159.097.049	92.424.620	86.663.902
Baten	-121.534.431	-59.764.441	-31.183.518	-20.233.138
Saldo programma	90.784.663	99.332.608	61.241.102	66.430.764

### Beleidsopgave: 2.01 Landbouw

#### Doelstelling: 2.01.01 Werken aan een toekomstgerichte landbouw

	2026	2027	2028	2029
3730304 Versterking van de landbouw & agribusiness				
440001 Overige goederen en diensten	184.949	175.465	644.949	764.949
450008 Bijdrage aan overige instellingen	120.000	120.000	120.000	0
3730312 Leader Oost-Drenthe 2023-2027				
450006 Inkomenoverdrachten - Europese Unie	-213.794	-213.794	0	0
450008 Bijdrage aan overige instellingen	1.389.552	1.389.552	0	0
3730313 Leader West Drenthe 2023-2027				
450006 Inkomenoverdrachten - Europese Unie		-213.794	0	0
450008 Bijdrage aan overige instellingen	1.389.552	1.389.552	0	0
3730314 SPUK L25 - Innovatieve Landbouw NN				
450003 Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	300.000	0	0	0
3730315 GLB/NSP 2023-2027				
440001 Overige goederen en diensten	7.656.250	7.656.250	0	0
440027 Uitbestede werkzaamheden	2.000.000	2.000.000	0	0
3730408 Verbetering van de landbouwstructuur				
450008 Bijdrage aan overige instellingen	70.000	70.000	70.000	70.000
<b>Totaal Lasten</b>	<b>12.682.715</b>	<b>12.373.231</b>	<b>834.949</b>	<b>834.949</b>
Baten	2026	2027	2028	2029
3730312 Leader Oost-Drenthe 2023-2027				
850002 Bijdragen van gemeenten	-270.001	-270.001	0	0
850006 EU bijdrage POP3	-559.776	-559.776	0	0
3730313 Leader West Drenthe 2023-2027				
850002 Bijdragen van gemeenten	-270.001	-270.001	0	0
850006 EU bijdrage POP3	-559.776	-559.776	0	0
3730314 SPUK L25 - Innovatieve Landbouw NN				
850004 Bijdrage van provincies	-300.000	0	0	0
3730315 GLB/NSP 2023-2027				
850006 EU bijdrage POP3	-5.791.500	-5.791.500	0	0
<b>Totaal Baten</b>	<b>-7.751.054</b>	<b>-7.451.054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo</b>	<b>4.931.661</b>	<b>4.922.177</b>	<b>834.949</b>	<b>834.949</b>

#### Doelstelling: 2.01.02 Reductie van emissies door doelsturing, managementmaatregelen en innovatie

Lasten	2026	2027	2028	2029
3950193 SPUK L35 Prov. maatregelen LG – KPI Duurzaam Boeren Drenthe Melkveehouderij				
440001 Overige goederen en diensten	6.000.000	0	0	0
3950194 SPUK L35 Prov. maatregelen LG – KPI Duurzaam Boeren Drenthe Akkerbouw				
440001 Overige goederen en diensten	2.500.000	0	0	0
3950195 SPUK L35 Prov. maatregelen LG – Gebiedsgerichte pilots				
440001 Overige goederen en diensten	2.986.200	0	0	0
3950196 SPUK L35 Prov. maatregelen LG – Pilot Geborgde KPI's				
440001 Overige goederen en diensten	2.500.000	0	0	0
3950197 SPUK L35 Prov. maatregelen LG - Stimuleren van investeringen en innovaties				
440001 Overige goederen en diensten	22.500.000	0	0	0
<b>Totaal Lasten</b>	<b>36.486.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Baten		2026	2027	2028	2029
3950193	SPUK L35 Prov. maatregelen LG – KPI Duurzaam Boeren Drenthe Melkveehouderij				
850001	Rijksbijdrage	-6.000.000	0	0	0
3950194	SPUK L35 Prov. maatregelen LG – KPI Duurzaam Boeren Drenthe Akkerbouw				
850001	Rijksbijdrage	-2.500.000	0	0	0
3950195	SPUK L35 Prov. maatregelen LG – Gebiedsgerichte pilots				
850001	Rijksbijdrage	-2.986.200	0	0	0
3950196	SPUK L35 Prov. maatregelen LG – Pilot Geborgde KPI's				
850001	Rijksbijdrage	-2.500.000	0	0	0
3950197	SPUK L35 Prov. maatregelen LG - Stimuleren van				
850001	Rijksbijdrage	-22.500.000	0	0	0
Totaal Baten		-36.486.200	0	0	0

### Doelstelling: 2.01.03 Transitie Landelijk gebied

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950188	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - grondverwerving boscompensatie				
430001	Grond	814.913	814.913	814.913	814.913
3950201	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase – grondverwerving Systeemherstel nabij N2000				
430001	Grond	18.173.884	1.591.205	1.782.468	956.314
Totaal Lasten		18.988.797	2.406.118	2.597.381	1.771.227
Baten		2026	2027	2028	2029
3950188	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - grondverwerving boscompensatie				
850001	Rijksbijdrage	-814.913	-814.913	-814.913	-814.913
3950201	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase – grondverwerving Systeemherstel nabij N2000				
850001	Rijksbijdrage	-18.173.884	-1.591.205	-1.782.468	-956.314
Totaal Baten		-18.988.797	-2.406.118	-2.597.381	-1.771.227
Saldo		0	0	0	0

### Beleidsopgave: 2.02 Zorgvuldig omgaan met water

#### Doelstelling: 2.02.01 De strategische grondwatervoorraad is toereikend om te voldoen aan de vraag naar drinkwater in 2040

Baten		2026	2027	2028	2029
3440106	Grondwatervergunningen				
830006	Leges en andere rechten	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Totaal Baten		-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Saldo		-10.000	-10.000	-10.000	-10.000

#### Doelstelling: 2.02.03 De oppervlaktewater- en grondwaterkwaliteit voldoet in 2027 aan de doelen van de Kaderrichtlijn Water

Lasten		2026	2027	2028	2029
3400118	SPUK-E87-Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater E87				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	1.541.957	3.194.636	0	0
3400119	SPUK-E87B-Deltaprogramma zoetwater regio Oost 2022-2027				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	3.798.159	2.735.786	0	0
3440101	Uitvoering grondwaterbeheer				
440018	Onderzoek en advies	110.000	110.000	110.000	110.000
450014	Bijdrage aan voorziening	800.000	800.000	800.000	800.000
3950071	Hergebruik Stedelijk Afvalwater (DU)				
440001	Overige goederen en diensten	20.833	20.833	0	0
3950118	Onderzoeken waterhuishouding				
440001	Overige goederen en diensten	303.500	303.500	303.500	303.500
3950119	Uitvoering KRW projecten				
440001	Overige goederen en diensten	1.067.500	567.500	0	0

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950191	SPUK L35 Prov. maatregelen LG - Water				
440001	Overige goederen en diensten	269.350	0	0	0
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	250.000	0	0	0
Totaal Lasten		8.161.299	7.732.255	1.213.500	1.213.500
Baten		2026	2027	2028	2029
3400118	SPUK-E87-Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater E87				
850001	Rijksbijdrage	-1.541.957	-3.194.636	0	0
3400119	SPUK-E87B-Deltaprogramma zoetwater regio Oost 2022-				
850001	Rijksbijdrage	-3.798.159	-2.735.786	0	0
3440101	Uitvoering grondwaterbeheer				
820001	Opbrengst grondwaterheffing	-800.000	-800.000	-800.000	-800.000
3950191	SPUK L35 Prov. maatregelen LG - Water				
850001	Rijksbijdrage	-519.350	0	0	0
Totaal Baten					

### Doelstelling: 2.02.04 Hygiënisch en veilig zwemmen in Drenthe

Lasten		2026	2027	2028	2029
3550820	Toezicht Wet hygiëne en veiligheid badinrichtingen en zwemge				
440001	Overige goederen en diensten	15.000	15.000	15.000	15.000
Totaal Lasten		15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo		15.000	15.000	15.000	15.000

### Beleidsopgave: 2.03 Natuur

#### Doelstelling: 2.03.01 Versterken en behouden van Natuur en Landschap

Lasten		2026	2027	2028	2029
3600518	Natuur algemeen				
440001	Overige goederen en diensten	-662.500	-250.000	0	0
440027	Uitbestede werkzaamheden	2.820.000	-125.000	-125.000	-125.000
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	8.158.000	8.431.000	8.686.500	7.999.500
450008	Bijdrage aan overige instellingen	2.586.374	731.809	676.809	676.809
3621104	R-Realisatie EHS				
430001	Grond	23.783.965	28.074.284	9.407.157	9.304.320
450004	Bijdragen aan provincies	125.000	125.000	125.000	125.000
3621106	Programma Beheer				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	23.146.468	22.804.983	22.857.983	25.590.983
3621109	R-Overige natuur				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	554.750	605.380	657.330	711.720
3621115	Uitfinanciering Natuur-overig				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	140.578	367.094	0	0
450008					0
3621121	Grondverwerving en functieverandering NNN				
430001	Grond	11.243.046	25.900.562	11.907.399	14.914.583
440021	Proceskosten	750.000	750.000	750.000	765.769
450008	Bijdrage aan overige instellingen	3.730.000	0	0	0
3621123	Tijdelijke beheer grondbezit				
440001	Overige goederen en diensten	375.000	375.000	375.000	376.000
3621127	SPUK-L24-Uitvoering DPLG				
440001	Overige goederen en diensten	100.000	100.000	100.000	100.000
3950043	SPUK-L16-Hydrologische verbetering				
440001	Overige goederen en diensten	5.582.381	0	0	0
3950045	SPUK-L16-Verbetering van de kwaliteit van natuurgebieden				
440001	Overige goederen en diensten	1.000.000	0	0	0
3950190	SPUK L35 Prov. maatregelen LG – Natuur				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	8.810.986	0	0	0
450008	Bijdrage aan overige instellingen	640.740	0	0	0

Lasten					
3950198	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - uitvoering				
430007	Doorbelaste lonen naar projecten	324.534	343.357	360.524	378.551
440001	Overige goederen en diensten	2.367.945	2.367.945	2.367.945	2.367.945
3950199	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase – inrichtingsmaatregelen				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	0	7.000.000	4.600.000	200.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	12.241.050	12.367.500	7.502.500	5.954.500
450005	Bijdragen aan overige overheden				
440001	Overige goederen en diensten	0	5.000.000	1.000.000	0
3950200	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - Boscompensatie				
440001	Overige goederen en diensten	574.964	574.964	574.964	574.964
3950202	SPUK L35 Prov. maatregelen LG - directe uitvoeringskosten				
430005	Inhuur personeel t.l.v. projecten	4.700.108	0	0	0
3950224	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - Systeemherstel nabij N2000				
440001					168.761
3950225	L33 Progr. Natuur 2e fase - Beheermaatregelen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.120.000	1.120.000	1.120.000	1.120.000
450001	Subsidies aan producenten	378.750	504.063	354.063	354.063
3950226	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - Onderzoeksmaatregelen				
440001	Overige goederen en diensten	101.500	40.600	40.600	40.600
440018	Onderzoek en advies	700.000	700.000	400.000	400.000
450001	Subsidies aan producenten	57.500	0	0	0
Totaal Lasten		118.798.873	118.555.858	75.053.327	72.999.068
<b>Baten</b>					<b>2029</b>
3621104	R-Realisatie EHS				
840005	Overige opbrengsten	-697.525	-659.089	-6.598	-6.598
3621115	Uitfinanciering Natuur-overig				
840005	Overige opbrengsten	0	-433.484	0	0
3621121	Grondverwerving en functieverandering NNN				
830001	Verkoop grond	-2.930.242	-4.621.964	-2.440.886	-1.799.075
3621123	Tijdelijke beheer grondbezit				
830003	Pacht en erfpacht	-1.900.000	-1.500.000	-1.500.000	-1.500.000
3950043	SPUK-L16-Hydrologische verbetering				
840005	Overige opbrengsten	-33.331	0	0	0
850001	Rijksbijdrage	-5.549.049	0	0	0
3950045	SPUK-L16-Verbetering van de kwaliteit van natuurgebieden				
850001	Rijksbijdrage	-1.000.000	0	0	0
3950190	SPUK L35 Prov. maatregelen LG – Natuur				
850001	Rijksbijdrage	-9.451.726	0	0	0
3950198	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - uitvoering				
850001	Rijksbijdrage	-2.692.479	-2.711.302	-2.728.469	-2.746.496
3950199	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase – inrichtingsmaatregelen				
850001	Rijksbijdrage	-12.241.050	-24.367.500	-14.102.500	-7.154.500
3950200	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - Boscompensatie				
850001	Rijksbijdrage	-574.964	-574.964	-574.964	-574.964
3950202	SPUK L35 Prov. maatregelen LG - directe uitvoeringskosten				
850001	Rijksbijdrage	-4.700.108	0	0	0
3950224	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - Systeemherstel nabij N2000				
850001	Rijksbijdrage	-3.207.156	-280.801	-314.553	-168.761
3950225	L33 Progr. Natuur 2e fase - Beheermaatregelen				
850001	Rijksbijdrage	-1.498.750	-1.624.063	-1.474.063	-1.474.063
3950226	SPUK L33 Progr. Natuur 2e fase - Onderzoeksmaatregelen				
850001	Rijksbijdrage	-859.000	-740.600	-440.600	-440.600
Totaal Baten		-47.335.380	-37.513.767	-23.582.633	-15.865.057
Saldo		71.463.493	81.042.091	51.470.694	57.134.011

**Doelstelling: 2.03.02 Mooi en aangenaam Drenthe**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3620121	Programma Natuurinclusief Drenthe				
440001	Overige goederen en diensten	295.000	295.000	0	0
450008	Bijdrage aan overige instellingen	28.179	28.179	28.179	28.179
3621105	R-Soortenbescherming				
440001	Overige goederen en diensten	110.000	110.000	0	0
3950095	Uitvoeringsplan boerenlandvogels				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	350.000	350.000	0	0
3950208	Versterken biodiversiteit buiten natuurgebieden				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	175.000	175.000	175.000	175.000
3950209	Groenblauwe dooradering				
440001	Overige goederen en diensten	250.000	0	0	0
3950210	Wolf				
440001	Overige goederen en diensten	220.000	145.000	0	0
450008	Bijdrage aan overige instellingen	665.000	665.000	0	0
<b>Totaal Lasten</b>		<b>2.093.179</b>	<b>1.768.179</b>	<b>203.179</b>	<b>203.179</b>
Baten		2026	2027	2028	2029
3621105	R-Soortenbescherming				
850001	Rijksbijdrage	-110.000	-110.000	0	0
<b>Totaal Baten</b>		<b>-110.000</b>	<b>-110.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo</b>		<b>1.983.179</b>	<b>1.658.179</b>	<b>203.179</b>	<b>203.179</b>

**Doelstelling: 2.03.03 Behouden en versterken Nationale parken**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3621102	R-Nationale Parken				
440001	Overige goederen en diensten	259.000	259.000	259.000	259.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	448.594	469.129	229.620	233.739
<b>Totaal Lasten</b>		<b>707.594</b>	<b>728.129</b>	<b>488.620</b>	<b>492.739</b>
<b>Saldo</b>		<b>707.594</b>	<b>728.129</b>	<b>488.620</b>	<b>492.739</b>

**Doelstelling: 2.03.04 Beheer Natuur en Landschap**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3620801	Boerennatuur				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	84.888	88.963	93.144	97.522
3620806	Stichting Het Drentse Landschap				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.022.963	1.072.065	1.122.452	1.175.207
3620808	IVN-Consulentschap				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	276.480	296.471	316.985	338.463
3621006	Landschapbeheer Drenthe				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.020.034	1.059.396	899.788	942.078
<b>Totaal Lasten</b>		<b>2.404.365</b>	<b>2.516.895</b>	<b>2.432.369</b>	<b>2.553.270</b>
<b>Saldo</b>		<b>2.404.365</b>	<b>2.516.895</b>	<b>2.432.369</b>	<b>2.553.270</b>

**Doelstelling: 2.03.05 Agrarisch natuurbeheer**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3621122	Agrarisch natuurbeheer				
<b>Totaal Lasten</b>					
Baten		2026	2027	2028	2029
3621122	Agrarisch natuurbeheer				
850006	EU bijdrage POP3	-4.068.534	-4.068.504	-4.068.504	-1.661.854
<b>Totaal Baten</b>		<b>-4.068.534</b>	<b>-4.068.504</b>	<b>-4.068.504</b>	<b>-1.661.854</b>
<b>Saldo</b>		<b>2.190.704</b>	<b>2.190.734</b>	<b>2.190.734</b>	<b>1.661.855</b>

**Doelstelling: 2.03.06 Inzicht verkrijgen in natuurkwaliteit**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950040	Monitoring gebiedenbeleid				
440027	Uitbestede werkzaamheden	926.463	926.463	926.463	926.463
Totaal Lasten		926.463	926.463	926.463	926.463
Saldo		926.463	926.463	926.463	926.463

**Doelstelling: 2.03.07 Natuurherstelmaatregelen PAS**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950035	Aanpak stikstof(PAS) DU				
440027	Uitbestede werkzaamheden	2.206.201	1.864.011	84.221	0
Totaal Lasten		2.206.201	1.864.011	84.221	0
Saldo		2.206.201	1.864.011	84.221	0

**Doelstelling: 2.03.08 Uitvoering van de Omgevingswet voor de activiteiten die de natuur betreffen**

		2026	2027	2028	2029
3620701	Uitvoering en handhaving Flora- en Faunawet (FFW)				
440001	Overige goederen en diensten	20.000	20.000	20.000	20.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	7.500	7.500	7.500	7.500
3620704	Uitvoering Natuurbeschermingswet (NBW) aandeel VTH				
440001	Overige goederen en diensten	233.962	233.962	233.962	233.962
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.403.000	1.403.000	1.403.000	1.403.000
3620802	Faunabeheereenheid Drenthe				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	279.708	293.134	306.911	321.336
3950060	Groene regie				
440001	Overige goederen en diensten	20.000	20.000	20.000	20.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	125.000	125.000	125.000	125.000
Totaal Lasten		2.089.170	2.102.596	2.116.373	2.130.798
Baten		2026	2027	2028	2029
3620704	Uitvoering Natuurbeschermingswet (NBW) aandeel VTH				
830006	Leges en andere rechten	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000
Totaal Baten		-125.000	-125.000	-125.000	-125.000

**Beleidsopgave: 2.04 Klimaatadaptatie****Doelstelling: 2.04.01 Klimaatadaptatie is onderdeel van het beleid en uitvoering in Drenthe**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3400117	SPUK-E44-Klimaatadaptie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	0	1.349.076	0	0
3950120	Procesgeld klimaatadaptatie				
440001	Overige goederen en diensten	500.000	500.000	200.000	200.000
Totaal Lasten					200.000
Baten		2026	2027	2028	2029
3400117	SPUK-E44-Klimaatadaptie				
850001	Rijksbijdrage	0	-1.349.576	0	0
Totaal Baten		0	-1.349.576	0	0
Saldo		500.000	499.500	200.000	200.000



### 3: Leefomgeving en wonen

	2026	2027	2028	2029
Lasten	18.336.130	16.349.869	10.227.192	10.251.247
Baten	-707.500	-262.500	-262.500	-262.500
Saldo programma	17.628.630	16.087.369	9.964.692	9.988.747

#### Beleidsopgave: 3.01 Ruimtelijke ordening en Wonen

##### Doelstelling: 3.01.01 Omgevingswet

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950073	Omgevingswet				

##### Doelstelling: 3.01.03 Ruimtelijke kwaliteit

Lasten		2026	2027	2028	2029
3900203	Provinciale omgevingsvisie Drenthe				
440001	Overige goederen en diensten	25.841	25.841	25.841	25.841
3910501	Ruimtelijke kwaliteit				
450002	Bijdrage aan gemeenten	288.500	288.500	288.500	288.500
450008	Bijdrage aan overige instellingen	448.207	448.207	448.207	448.207
3950086	Samenwerking Regio Zwolle				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	1.000.000	1.000.000	0	0
450002	Bijdrage aan gemeenten	600.000	600.000	0	0
Totaal Lasten		2.362.548	2.362.548	762.548	762.548
			2.362.548	762.548	762.548

##### Doelstelling: 3.01.05 Programma Wonen

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950091	Reserve onrendabele toppen				
450002	Bijdrage aan gemeenten	1.500.000	1.000.000	0	0
3950092	Impulsteam Wonen				
440001	Overige goederen en diensten	2.404.976	2.409.976	1.409.976	1.409.976
430007	Doorbelaste lonen naar projecten	700.000	0	0	0
3950093	SPUK regelingen Wonen				
440001	Overige goederen en diensten	451.070	6.070	6.070	6.070
Totaal Lasten		5.056.046	3.416.046	1.416.046	1.416.046
Baten		2026	2027	2028	2029
3950093	SPUK regelingen Wonen				
850001	Rijksbijdrage	-445.000	0	0	0
Totaal Baten		-445.000	0	0	0
Saldo		4.611.046	3.416.046	1.416.046	1.416.046

##### Doelstelling: 3.01.06 Volkshuisvestelijk Programma

Lasten		2026	2027	2028	2029
3910201	Uitvoering regiovisie en convenant				
450004	Bijdragen aan provincies	588.732	588.732	588.732	588.732
Totaal Lasten		588.732	588.732	588.732	588.732
Saldo		588.732	588.732	588.732	588.732

##### Doelstelling: 3.01.08 Circulair bouwen

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950168	Circulair bouwen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	185.000	185.000	0	0
Totaal Lasten		185.000	185.000	0	0
Saldo		185.000	185.000	0	0

**Doelstelling: 3.01.09 Stads- en dorpsvernieuwing**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3920106	Regiostedenfonds (IA)				
450002	Bijdrage aan gemeenten	1.618.000	950.000	0	0
Totaal Lasten		1.618.000	950.000	0	0
Saldo		1.618.000	950.000	0	0

**Beleidsopgave: 3.02 In Drenthe behoud en verbetering van de milieu- en leefomgevingskwaliteit tot tenminste het niveau van de wettelijke milieueisen****Doelstelling: 3.02.01 Adequaat opdrachtgeverschap richting de Omgevingsdienst Drenthe (OD Drenthe) en Omgevingsdienst Groningen (ODG)**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3110125	Vorming RUD				
440001	Overige goederen en diensten	112.000	112.000	112.000	112.000
3550301	Vergunningverlening inrichtingen Wet milieubeheer (Wm)				
440001	Overige goederen en diensten	283.035	283.035	283.035	283.035
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	5.358.046	5.557.395	5.741.742	5.741.742
Totaal Lasten		5.753.081	5.952.430	6.136.777	6.136.777
Baten		2026	2027	2028	2029
3550301	Vergunningverlening inrichtingen Wet milieubeheer (Wm)				
830006	Leges en andere rechten	-225.000	-225.000	-225.000	-225.000
Totaal Baten		-225.000	-225.000	-225.000	-225.000
Saldo		5.528.081	5.727.430	5.911.777	5.911.777

**Doelstelling: 3.02.04 Behoud en bevorderen van de naleving wettelijke milieueisen met ruimte voor de uitvoering van verschillende maatschappelijke functies**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3500404	Verlenen subsidie MDF				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	466.451	488.841	511.817	535.872
3500513	Uitvoering reguliere milieu taken				
440001	Overige goederen en diensten	250.000	350.000	100.000	100.000
3550821	Toezicht handhaving Omgeving				
440018	Onderzoek en advies	68.772	68.772	68.772	68.772
Totaal Lasten		785.223	907.613	680.589	704.644
Saldo		785.223	907.613	680.589	704.644

**Beleidsopgave: 3.03 De bodem en ondergrond worden zo beheerd en benut dat deze ook voor volgende generaties hun culturele, ecologische en economische kracht behouden****Doelstelling: 3.03.01 Het bevorderen van duurzaam bodemgebruik en verantwoord gebruik van de diepe ondergrond**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950123	Bodem & Ondergrond Algemeen				
440001	Overige goederen en diensten	182.500	182.500	182.500	182.500
3950124	Deelprogramma Bodem & Energievoorziening				
440001	Overige goederen en diensten	135.000	135.000	0	0
3950125	Deelprogramma Bodem & Landbouw				
440001	Overige goederen en diensten	197.500	197.500	0	0
3950126	Deelprogramma Bodem & Verontreiniging in de Leefomgeving				
440001	Overige goederen en diensten	67.500	67.500	0	0
3950127	Deelprogramma Bodem & Erfgoed				
440001	Overige goederen en diensten	135.000	135.000	0	0
3950128	Deelprogramma Bodem & Natuur				
440001	Overige goederen en diensten	135.000	135.000	0	0
3950129	Deelprogramma Bodem & Grondwater				
440001	Overige goederen en diensten	337.500	337.500	0	0
3950130	Deelprogramma Bodem & Infra Nummer				
440001	Overige goederen en diensten	67.500	67.500	0	0
3950131	Deelprogramma Bodem & Delf- en Grondstoffen				

Lasten		2026	2027	2028	2029
440001	Overige goederen en diensten	67.500	67.500	0	0
3950132	Deelprogramma Bodem & Klimaatverandering				
440001	Overige goederen en diensten	202.500	202.500	0	0
Totaal Lasten		1.527.500	1.527.500	182.500	182.500

**Doelstelling: 3.03.03 Uitvoeren projecten Bodem en verontreiniging in de leefomgeving (Strategie Bodem en Ondergrond)**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3520224	Toetsen bodemsaneringsprojecten van derden				
440001	Overige goederen en diensten	35.000	35.000	35.000	35.000
Totaal Lasten		35.000	35.000	35.000	35.000

**Doelstelling: 3.03.04 Een verantwoorde winning van de oppervlaktedelfstoffen en uitvoering van functionele ontgroningen**

Baten		2026	2027	2028	2029
3560105	Vergunningverlening ontgroningen				
820002	Opbrengst heffingsverordening ontgroningen Drenthe	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
830006	Leges en andere rechten	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Totaal Baten		-37.500	-37.500	-37.500	-37.500
Saldo		-37.500	-37.500	-37.500	-37.500

#### 4: Regionale economie en werkgelegenheid

	2026	2027	2028	2029
Lasten	35.676.600	40.990.939	12.867.141	10.531.381
Baten	-17.872.140	-23.211.002	-1.563.463	-1.563.463
Saldo programma	17.804.460	17.779.937	11.303.678	8.967.918

#### Beleidsopgave: 4.01 Versterken van het vestigingsklimaat

##### Doelstelling: 4.01.01 Toekomstbestendige werklocaties

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950162	Toekomstbestendige bedrijventerreinen				
440001	Overige goederen en diensten	1.050.000	1.050.000	0	0
Totaal Lasten		1.050.000	1.050.000	0	0

##### Doelstelling: 4.01.02 Versterken van het vestigingsklimaat

Lasten		2026	2027	2028	2029
3700583	Rundedal				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	75.000	75.000	0	0
3950164	promotie en acquisitie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	462.153	462.153	0	0
440021	Proceskosten	156.427	156.427	0	0
Totaal Lasten		693.580	693.580	0	0
Saldo		693.580	693.580	0	0

#### Beleidsopgave: 4.02 Versterken van het ondernemerschap

##### Doelstelling: 4.02.01 Zorgen voor een goede mkb ondersteuning

Lasten		2026	2027	2028	2029
3700501	Beleidskaders en programmabeheer				
440021	Proceskosten	0	0	156.427	156.427
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.027.500	1.027.500	75.000	75.000
450016	Afschrijving	88.127	104.127	104.127	104.127
3950165	Internationaal ondernemen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	70.000	70.000	0	0
3950217	IBDO 3.0				
440001	Overige goederen en diensten	750.000	750.000	750.000	750.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	200.000	200.000	200.000	200.000
Totaal Lasten		2.135.627	2.151.627	1.285.554	1.285.554
Saldo		2.135.627	2.151.627	1.285.554	1.285.554

#### Beleidsopgave: 4.03 Ontwikkelen van de economische kracht van Drenthe

##### Doelstelling: 4.03.01 Binden van de kracht van Drenthe

Lasten		2026	2027	2028	2029
3300870	Ruimtelijk Economisch Programma				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	232.700	216.000	0	0
3950163	Noordelijke Investerings- en Ontwikkelingsmaatschappij (NOM)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	2.008.500	2.068.755	2.130.818	2.130.818
Totaal Lasten		2.241.200	2.284.755	2.130.818	2.130.818
Baten		2026	2027	2028	2029
3950163	Noordelijke Investerings- en Ontwikkelingsmaatschappij (NOM)				
850004	Bijdrage van provincies	-1.339.000	-1.379.170	-1.420.545	-1.420.545
Totaal Baten		-1.339.000	-1.379.170	-1.420.545	-1.420.545

## Beleidsopgave: 4.04 Benutten van de economische kansen rondom transities en maatschappelijke opgaven

### Doelstelling: 4.04.01 Bijdragen aan en verder helpen van economische kansen vanuit de markt

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950101	Projecten Economische structuur				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	369.882	386.582	2.802.235	2.802.235
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	800.000	800.000	0	0
3950166	Intermediaire organisaties				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	675.000	675.000	0	0
Totaal Lasten		1.844.882	1.861.582	2.802.235	2.802.235
Saldo		1.844.882	1.861.582	2.802.235	2.802.235

### Doelstelling: 4.04.02 Inspireren en verleiden om kansen rondom de transities en Drentse opgaves te pakken

Lasten		2026	2027	2028	2029
3710708	Just Transition Fund (JTF)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
Totaal Lasten		100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo		100.000	100.000	100.000	100.000

### Doelstelling: 4.04.03 Werken aan sociaal-economisch perspectief

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950186	Sociaal Perspectief				
		100.000			0
					0

## Beleidsopgave: 4.05 Samenwerken aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt

### Doelstelling: 4.05.01 Versterken samenwerking onderwijs-bedrijfsleven en overheden

Lasten		2026	2027	2028	2029
3710603	Onderzoek, voorlichting en rapportage vestigingsfactoren ker				
440001	Overige goederen en diensten	57.400	57.400	57.400	57.400
3710701	Prikkels functioneren arbeidsmarkt				
440001	Overige goederen en diensten	300.000	300.000	300.000	300.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	300.000	300.000	300.000	300.000
3710702	Onderzoek, rapportage en overleg functioneren arbeidsmarkt				
440001	Overige goederen en diensten	25.000	25.000	0	0
450008	Bijdrage aan overige instellingen	10.000	10.000	10.000	10.000
3950096	GrensInfoPunt Eems Dollard Regio (GIP EDR)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	137.353	137.353	137.353	137.353
Totaal Lasten		829.753	829.753	804.753	804.753
Baten		2026	2027	2028	2029
3710603	Onderzoek, voorlichting en rapportage vestigingsfactoren ker				
850002	Bijdragen van gemeenten	-32.449	-32.449	-32.449	-32.449
3950096	GrensInfoPunt Eems Dollard Regio (GIP EDR)				
850001	Rijksbijdrage	-63.125	-63.125	-63.125	-63.125
850002	Bijdragen van gemeenten	-15.781	-15.781	-15.781	-15.781
850004	Bijdrage van provincies	-31.563	-31.563	-31.563	-31.563
Totaal Baten		-142.918	-142.918	-142.918	-142.918
Saldo		686.835	686.835	661.835	661.835



**Beleidsopgave: 4.06 Regiodeal Zuid- en Oost-Drenthe****Doelstelling: 4.06.01 Verhogen brede welvaart en versterken samenwerking door Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe II 2023 - 2027**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950110	Leven lang ontwikkelen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	2.500.000	3.500.000	0	0
3950111	Zorg & welzijn				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	5.000.000	6.600.000	0	0
3950112	Econ structuurversterking				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	5.000.000	6.600.000	0	0
3950113	Aantrekkelijke regio				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	2.500.000	3.500.000	0	0
3950114	Samen met inwoners				
450008		1.500.000	2.000.000	0	0
3950115	Regio aan de grens				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.500.000	2.000.000	0	0
3950116	Uitvoeringskosten (VAT)				
440001	Overige goederen en diensten	400.000	400.000	0	0
Totaal Lasten		18.400.000	24.600.000	0	0
Baten		2026	2027	2028	2029
3950110	Leven lang ontwikkelen				
850001	Rijksbijdrage	-1.250.000	-1.750.000	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-416.667	-583.333	0	0
850004	Bijdrage van provincies	-90.021	-126.029	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-416.667	-583.333	0	0
3950111	Zorg & welzijn				
850001		-2.500.000	-3.300.000	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-833.333	-1.100.000	0	0
850004	Bijdrage van provincies	-180.042	-237.655	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-833.333	-1.100.000	0	0
3950112	Econ structuurversterking				
850001	Rijksbijdrage	-2.500.000	-3.300.000	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-833.333	-1.100.000	0	0
850004		-180.042	-237.655	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-833.333	-1.100.000	0	0
3950113	Aantrekkelijke regio				
850001	Rijksbijdrage	-1.250.000	-1.750.000	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-506.688	-709.362	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-416.667	-583.334	0	0
3950114	Samen met inwoners				
850001	Rijksbijdrage	-750.000	-1.000.000	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-250.000	-333.333	0	0
850004	Bijdrage van provincies	-54.013	-72.017	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-250.000	-333.334	0	0
3950115	Regio aan de grens				
850001	Rijksbijdrage	-750.000	-1.000.000	0	0
850002		-250.000	-333.333	0	0
850004	Bijdrage van provincies	-54.013	-72.017	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-250.000	-333.334	0	0
3950116	Uitvoeringskosten (VAT)				
850001	Rijksbijdrage	-200.000	-200.000	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-66.667	-66.667	0	0
850004	Bijdrage van provincies	-14.403	-14.404	0	0
850007	Bijdrage van overige instellingen en personen	-66.666	-66.667	0	0
Totaal Baten		-15.995.888	-21.385.807	0	0
Saldo		2.404.112	3.214.193	0	0

**Doelstelling: 4.06.02 Ontwikkelen toekomstbestendige woningvoorraad door verlengde Regio Deal Zuid- en Oost-Drenthe I**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3170003	RD ZO-Drenthe: Werken				
450002	Bijdrage aan gemeenten	385.000	0	0	0
Totaal Lasten		385.000	0	0	0
Baten		2026	2027	2028	2029
3170003	RD ZO-Drenthe: Werken				
850002	Bijdragen van gemeenten	-96.250	0	0	0
Totaal Baten		-96.250	0	0	0
Saldo		288.750	0	0	0

**Beleidsopgave: 4.07 Stimuleren Recreatie en toerisme**

**Doelstelling: 4.07.01 Stimuleren van vitale en toekomstbestendige verblijfsrecreatie**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3700104	Aanpak vitale vakantieparken Drenthe				
440001	Overige goederen en diensten	1.728.572	1.693.595	0	0
3700106	verblijfsrecreatie				
440001	Overige goederen en diensten	100.000	100.000	100.000	100.000
Totaal Lasten		1.828.572	1.793.595	100.000	100.000
Baten		2026	2027	2028	2029
3700104	Aanpak vitale vakantieparken Drenthe				
840005	Overige opbrengsten	-86.604	-91.627	0	0
850002	Bijdragen van gemeenten	-151.480	-151.480	0	0
850003	Bijdrage recreatieschappen	-60.000	-60.000	0	0
Totaal Baten		-298.084	-303.107	0	0
Saldo		1.530.488	1.490.488	100.000	100.000

**Doelstelling: 4.07.02 Behouden en versterken van de recreatieve infrastructuur**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950147	Gesubsidieerde instellingen recreatieve infrastructuur				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	75.053	75.128	75.115	76.057
3950148	Kwaliteitsverbetering recreatieve fietspaden				
450002	Bijdrage aan gemeenten	1.000.000	375.000	375.000	0
3950149	Stimuleren fietsen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	150.000	150.000	150.000	150.000
3950150	Wandelen (incl subsidieregeling)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	250.000	250.000	250.000	0
3950151	Overige routegebonden recreatie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
Totaal Lasten		1.575.053	950.128	950.115	326.057
Saldo		1.575.053	950.128	950.115	326.057

**Doelstelling: 4.07.03 Versterken toeristisch recreatief aanbod**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950152	Versterken toeristisch aanbod				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.800.000	1.800.000	1.800.000	0
Totaal Lasten		1.800.000	1.800.000	1.800.000	0
Saldo		1.800.000	1.800.000	1.800.000	0

**Doelstelling: 4.07.04 Bezoekers en inwoners stimuleren om Drenthe te ontdekken**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950153	Evenementen (R&T)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
3950154	Projectontwikkeling op basis van verhalen van Drenthe				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	344.770	345.572	428.985	428.985
3950155	Begrotingssubsidie Marketing Drenthe				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.762.163	1.844.347	1.878.681	1.966.979
Totaal Lasten		2.206.933	2.289.919	2.407.666	2.495.964
Saldo		2.206.933	2.289.919	2.407.666	2.495.964

**Doelstelling: 4.07.05 Bevorderen ondernemerschap**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950156	Continuering expertteam dagrecreatie, hotels en groepensector				
440001	Overige goederen en diensten	100.000	100.000	100.000	100.000
3950157	Duurzaamheidsprogramma				
440001	Overige goederen en diensten	100.000	100.000	100.000	100.000
3950158	Intensivering inzet IBDO voor R&T				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
3950159	Subsidieregeling inclusie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	50.000	50.000	50.000	50.000
3950160	Arbeidsmarkt en Onderwijs				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	50.000	50.000	50.000	50.000
Totaal Lasten		400.000	400.000	400.000	400.000
Saldo		400.000	400.000	400.000	400.000

**Doelstelling: 4.07.06 Goed beheer en onderhoud VAM-berg**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3700110	Onderhoud VAMberg				
440017	Onderhoud	36.000	36.000	36.000	36.000
3950161	Vaste kosten VAM berg				
450016	Afschrijving	50.000	50.000	50.000	50.000
Totaal Lasten		86.000	86.000	86.000	86.000
Saldo		86.000	86.000	86.000	86.000

## 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:

	2026	2027	2028	2029
Lasten	96.905.853	79.868.375	72.171.656	72.812.213
Baten	-8.462.305	-590.954	-590.954	-590.954
Saldo programma	88.443.548	79.277.421	71.580.702	72.221.259

### Beleidsopgave: 5.01 Toegankelijke en veilige bereikbaarheid

#### Doelstelling: 5.01.01 Samen richting Nul verkeerslactoffers

Lasten	2026	2027	2028	2029
3300311 XVVI MUP-projecten Infrastructuur uitvoeren				
450016 Afschrijving	29.880	31.673	33.573	35.587
3300312 INFRA MUP-projecten Infrastructuur uitvoeren				
450016 Afschrijving	70.944	75.201	79.713	84.496
3300313 FVV MUP-projecten infrastructuur uitvoeren				
450016				
3300315 Investerings volgens prioriteit 3.11				
450016 Afschrijving	755.487	1.375.669	1.429.530	1.429.531
3300316 Kapitaallasten investeringen waterwegen				
450016 Afschrijving	13.741	13.741	13.741	13.741
3300319 Kapitaallasten investeringsprogramma 2016-2020				
450016 Afschrijving	625.718	1.312.749	1.541.133	1.553.004
3300321 Kapitaallasten investeringsprogramma (IVV) 2021				
450016 Afschrijving	18.753	18.753	18.753	18.753
3300324 Kapitaallasten Bereikbaarheidsakkoord				
450016 Afschrijving	0	232.451	232.451	259.673
3300325 Kapitaallasten Mobiliteitsprogramma 2021-2030				
450016 Afschrijving	0	0	0	-352.167
3300326				
450016 Afschrijving	3.942	3.942	3.942	87.275
450002 Bijdrage aan gemeenten	1.437.064	0	0	0
3300328 Educatie en verkeerscampagnes				
450002 Bijdrage aan gemeenten	1.410.351	1.631.851	-15.000	-15.000
3300330 Kleinschalige verkeersmaatregelen				
440001 Overige goederen en diensten	150.000	150.000	150.000	150.000
3300334 Uitvoeringsprogramma SPVD				
450016 Afschrijving	100.270	226.488	231.488	472.139
3300335 Educatie-Subsidie regio's				
450002 Bijdrage aan gemeenten	493.682	493.682	493.682	493.682
3300336 Educatie-Bovenregionaal				
440001 Overige goederen en diensten	150.000	150.000	150.000	150.000
3300337 Educatie-Campagnes				
440001 Overige goederen en diensten	356.318	356.318	356.318	356.318
3300338 Educatie-Doortrappen				
440001 Overige goederen en diensten	200.000	0	0	0
3300339 Handhaving & Innovatie				
440001 Overige goederen en diensten	150.000	0	0	0
Totaal Lasten	6.883.493	7.982.847	6.629.653	6.647.361
	6.883.493	7.982.847	6.629.653	6.647.361

### Beleidsopgave: 5.02 Mobiliteit op maat

#### Doelstelling: 5.02.01 Mobiliteit op maat

Lasten	2026	2027	2028	2029
3300505 Ontwikkeling Hubs				
440001 Overige goederen en diensten	182.666	100.000	0	0
Totaal Lasten	182.666	100.000	0	0
Baten	2026	2027	2028	2029
3300505 Ontwikkeling Hubs				
850001 Rijksbijdrage	-41.333	0	0	0
Totaal Baten	-41.333	0	0	0
Saldo	141.333	100.000	0	0

## Beleidsopgave: 5.03 Fiets als duurzaam alternatief

### Doelstelling: 5.03.01 Fiets als duurzaam alternatief

Lasten		2026	2027	2028	2029
3300507	Beleid Fiets als duurzaam alternatief				
440001	Overige goederen en diensten	6.000	6.000	6.000	6.000
3300520	Doorfietsroutes				
440001	Overige goederen en diensten	2.671.889	0	0	0
450002	Bijdrage aan gemeenten	4.045.139	984.375	984.375	0
3300521	Lokale aanpak verkeersveiligheid fiets				
450002	Bijdrage aan gemeenten	2.111.112	0	0	0
3300522	Ontbrekende schakels in het fietsnetwerk				
450002	Bijdrage aan gemeenten	1.055.555	0	0	0
Totaal Lasten		9.889.695	990.375	990.375	6.000
Baten		2026	2027	2028	2029
3300507	Beleid Fiets als duurzaam alternatief				
840005	Overige opbrengsten	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
3300520	Doorfietsroutes				
850001	Rijksbijdrage	-33.000	0	0	0
Totaal Baten		-34.000	-1.000	-1.000	-1.000

## Beleidsopgave: 5.04 Adequaat openbaar vervoernetwerk

### Doelstelling: 5.04.01 Adequaat openbaar vervoernetwerk

3340308					
440001	Overige goederen en diensten	1.165.000	4.990.000	0	0
3340309	Busconcessie				
450003	Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen	31.262.471	32.402.268	34.098.071	35.434.671
3340310	Treinconcessie Vechtdallijnen				
450004	Bijdragen aan provincies	337.200	337.200	150.000	150.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	4.417.446	4.889.171	5.023.003	5.161.108
3950019					
440001	Overige goederen en diensten	40.844	42.177	42.177	42.177
3950021	Nedersaksenlijn				
440001	Overige goederen en diensten	550.000	550.000	50.000	50.000
3950022	Toekomstbeeld OV				
440001	Overige goederen en diensten	50.000	50.000	50.000	50.000
3950023	Ontwikkelagenda publ. Mob.				
440001	Overige goederen en diensten	50.000	50.000	50.000	50.000
3950102	Emmen Rheine				
440001	Overige goederen en diensten	10.837.667	2.010.000	0	0
3950233	Busverbinding Emmen-Meppen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	300.000	300.000	0	0
Totaal Lasten		49.010.628	45.620.816	39.463.251	40.937.956
Baten		2026	2027	2028	2029
3950102	Emmen Rheine				
850001	Rijksbijdrage	-7.600.000	0	0	0
Totaal Baten		-7.600.000	0	0	0
Saldo		41.410.628	45.620.816	39.463.251	40.937.956

## Beleidsopgave: 5.05 Duurzame oplossingen en innovatie

### Doelstelling: 5.05.01 Uitvoering geven aan afspraken klimaatakkoord

Lasten		2026	2027	2028	2029
3300322	Drenthe reist duurzaam				
440001	Overige goederen en diensten	243.286	0	0	0
3300513	Openbare laadpalenconcessie				
440001	Overige goederen en diensten	355.375	0	0	0
Totaal Lasten		598.661	0	0	0

Baten		2026	2027	2028	2029
3300322	Drenthe reist duurzaam				
850001	Rijksbijdrage	-121.643	0	0	0
3300513	Openbare laadpalenconcessie				
850002	Bijdragen van gemeenten	-28.583	0	0	0
850004	Bijdrage van provincies	-26.792	0	0	0
Totaal Baten		-177.018	0	0	0
Saldo		421.643	0	0	0

## Beleidsopgave: 5.06 Kerntaken onderzoek en samenwerking

### Doelstelling: 5.06.01 Kerntaken onderzoek en samenwerking

Lasten		2026	2027	2028	2029
3300501	Mobiliteit				
440001	Overige goederen en diensten	960.000	0	0	0
450016	Afschrijving	0	122.667	122.667	122.667
3300508	Monitoring				
440001	Overige goederen en diensten	583.000	583.000	583.000	583.000
3300509	Luchtvaart				
450004	Bijdragen aan provincies	2.426.000	2.536.000	2.111.500	2.164.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	25.000	25.000	25.000	25.000
3300511	Beleid kerntaken				
440001	Overige goederen en diensten	93.070	93.070	239.230	239.230
3950223	N371 Fase II Onderzoek en voorbereiding				
440001	Overige goederen en diensten	150.000	0	0	0
Totaal Lasten		4.237.070	3.359.737	3.081.397	3.133.897
Baten		2026	2027	2028	2029
3300510	Uitvoering				
830006	Leges en andere rechten	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
Totaal Baten		-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
Saldo		4.223.070	3.345.737	3.067.397	3.119.897

## Beleidsopgave: 5.07 Instandhouden en beheren van onze fysieke infrastructuur

### Doelstelling: 5.07.01 Veilige en beschikbare wegen

Lasten		2026	2027	2028	2029
3310418	Vast onderhoud wegen				
440017	Onderhoud	9.765.270	8.849.994	8.849.994	8.849.994
420001	Belastingen	194.069	194.069	194.069	194.069
3310419	Groot onderhoud wegen				
440017	Onderhoud	10.354.343	9.384.371	9.384.371	9.384.371
450016	Afschrijving	73.567	82.689	82.689	82.689
Totaal Lasten		20.387.249	18.511.123	18.511.123	18.511.123
Baten		2026	2027	2028	2029
3310418	Vast onderhoud wegen				
830005	Ontvangen huur	-81.500	-81.500	-81.500	-81.500
830006	Leges en andere rechten	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
840005	Overige opbrengsten	-136.165	-136.165	-136.165	-136.165
840006	Schadevergoedingen	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000
Totaal Baten		-275.665	-275.665	-275.665	-275.665
Saldo		20.111.584	18.235.458	18.235.458	18.235.458

### Doelstelling: 5.07.02 Veilige en beschikbare vaarwegen

Lasten		2026	2027	2028	2029
3330406	Zuid-Oost Drentse vaarwegen projecten				
450016	Afschrijving	13.319	13.319	13.319	13.319
3330407	Vaarweg Meppel de Punt				
450016	Afschrijving	105.780	105.780	105.780	105.780
3330508	Instandhouden van de infrastructuur van vaarwegen (variabel)				
450016	Afschrijving	304.391	454.155	646.535	726.554

<b>Lasten</b>		<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
3330510	Vast onderhoud vaarwegen				
440017	Onderhoud	2.408.127	2.169.111	2.169.111	2.169.111
420001	Belastingen	51.347	51.347	51.347	51.347
3330511	Groot onderhoud vaarwegen				
440017	Onderhoud	2.833.427	509.765	509.765	509.765
<b>Totaal Lasten</b>		<b>5.716.391</b>	<b>3.303.477</b>	<b>3.495.857</b>	<b>3.575.876</b>
<b>Baten</b>		<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
3330510	Vast onderhoud vaarwegen				
850002	Bijdragen van gemeenten	-190.247	-170.247	-170.247	-170.247
830005	Ontvangen huur	-16.370	-16.370	-16.370	-16.370
830006	Leges en andere rechten	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
850005	Bijdrage van waterschappen	-112.672	-112.672	-112.672	-112.672
<b>Totaal Baten</b>		<b>-320.289</b>	<b>-300.289</b>	<b>-300.289</b>	<b>-300.289</b>
<b>Saldo</b>		<b>5.396.102</b>	<b>3.003.188</b>	<b>3.195.568</b>	<b>3.275.587</b>

## 6: Energie

	2026	2027	2028	2029
Lasten	10.290.979	9.423.003	4.233.706	3.746.010
Baten	-2.544.969	-1.602.862	0	0
Saldo programma	7.746.010	7.820.141	4.233.706	3.746.010

### Beleidsopgave: 6.01 Energieagenda 2024-2027

**Doelstelling: 6.01.01 We dragen eraan bij dat 40 procent van het energiegebruik van de woningen, het maatschappelijk vastgoed en de bedrijfspanden in 2030 hernieuwbaar is en dat Drenthe in 2050 energieneutraal is**

	2026	2027	2028	2029
3500511 Energieagenda Beleid				
440001 Overige goederen en diensten	3.962.055	3.962.055	2.962.055	2.962.055
450008 Bijdrage aan overige instellingen	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000	-1.000.000
3950089 Fix team Drenthe				
440001 Overige goederen en diensten	757.864	0	0	0
3950103 SPUK 2 Verduurzaming Maatschappelijk vastgoed				
440001 Overige goederen en diensten	567.204	123.862	0	0
Totaal Lasten	4.287.123	3.085.917	1.962.055	1.962.055
<b>Baten</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
3950089 Fix team Drenthe				
850002 Bijdragen van gemeenten	-498.765	0	0	0
3950103 SPUK 2 Verduurzaming Maatschappelijk vastgoed				
850001 Rijksbijdrage	-567.204	-123.862	0	0
Totaal Baten		-123.862		0

**Doelstelling: 6.01.02 We realiseren de hernieuwbare energiedoelen van de RES tot 2030 en de doelen van het Klimaatakkoord**

Lasten	2026	2027	2028	2029
3500518 Regionale Energie Strategie				
440001 Overige goederen en diensten	423.873	423.873	423.873	423.873
3950220 Reserve energieagenda 2024-2027				
440001 Overige goederen en diensten	3.000.000	2.735.000	0	0
Totaal Lasten	3.423.873	3.158.873	423.873	423.873
				423.873

**Doelstelling: 6.01.05 We stimuleren en ondersteunen de industrie in de transitie naar een fossielvrije energievoorziening**

Lasten	2026	2027	2028	2029
3950033 Gebiedsfonds Wind				
450002 Bijdrage aan gemeenten	360.082	699.213	847.778	360.082
Totaal Lasten	360.082	699.213	847.778	360.082
				360.082

**Doelstelling: 6.01.07 Meer uitvoeringskracht in de Drentse energietransitie door goede samenwerking met gemeenten en andere partijen**

Lasten	2026	2027	2028	2029
3500522 Uitvoering SPUK CDOKE				
440018 Onderzoek en advies	725.000	725.000	0	0
3950098 Samenwerking Gemeenten Energie				
450008 Bijdrage aan overige instellingen	740.901	1.000.000	1.000.000	1.000.000
3950213 SPUK CDOKE - Bedrijventerreinen				
440001 Overige goederen en diensten	74.000	74.000	0	0
3950214 SPUK CDOKE - pMIEK				
440001 Overige goederen en diensten	680.000	680.000	0	0
Totaal Lasten	2.219.901	2.479.000	1.000.000	1.000.000



Baten		2026	2027	2028	2029
3500522	Uitvoering SPUK CDOKE				
850001	Rijksbijdrage	-725.000	-725.000	0	0
3950213	SPUK CDOKE - Bedrijventerreinen				
850001	Rijksbijdrage	-74.000	-74.000	0	0
3950214	SPUK CDOKE - pMIEK				
850001	Rijksbijdrage	-680.000	-680.000	0	0
Totaal Baten		-1.479.000	-1.479.000	0	0
Saldo		740.901	1.000.000	1.000.000	1.000.000

## 7: Levendig en sociaal

	2026	2027	2028	2029
Lasten	40.407.081	32.901.541	31.559.948	29.957.477
Baten	-139.000	-139.000	-139.000	-139.000
Saldo programma	40.268.081	32.762.541	31.420.948	29.818.477

### Beleidsopgave: 7.01 Cultuur en erfgoed in Drenthe

#### Doelstelling: 7.01.01 Samenwerking

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830610	Cultuurbeleid noordelijk niveau				
450004	Bijdragen aan provincies	104.200	109.202	114.334	119.708
450002	Bijdrage aan gemeenten	90.000	0	90.000	0
3950006	SPUK OCW Versterking van de regionale culturele infrastructuur				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	333.333	333.333	333.333	0
3950016	Toegankelijkheid en spreiding openbare bibliotheek				
450002	Bijdrage aan gemeenten	1.364.969	1.425.028	1.493.429	1.554.660
3950183	Noaberschapfonds Gemeenten				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	500.000	500.000	500.000	250.000
Totaal Lasten		2.392.502	2.367.563	2.531.096	1.924.368
Saldo		2.392.502	2.367.563	2.531.096	1.924.368

#### Doelstelling: 7.01.02 Cultuureducatie

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830603	Cultuureducatie en amateurkunst				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.582.295	1.658.245	1.736.183	1.723.557
3950002	Cultuureducatie met kwaliteit				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	427.000	427.000	427.000	180.000
Totaal Lasten		2.009.295	2.085.245	2.163.183	1.903.557
Saldo		2.009.295	2.085.245	2.163.183	1.903.557

#### Doelstelling: 7.01.03 Cultuurparticipatie

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830604	Cultuurparticipatie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	428.520	434.687	290.218	290.626
3950176	Culturele mobiliteit				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	156.300	163.802	171.501	179.562
Totaal Lasten		584.820	598.489	461.719	470.188
Saldo		584.820	598.489	461.719	470.188

#### Doelstelling: 7.01.04 Talentontwikkeling

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830614	Talentontwikkeling				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	257.556	327.086	336.867	260.825
Totaal Lasten		257.556	327.086	336.867	260.825
Saldo		257.556	327.086	336.867	260.825

#### Doelstelling: 7.01.05 Bibliotheken

Lasten		2026	2027	2028	2029
3840903	Bibliotheken				
450005	Bijdragen aan overige overheden	2.924.771	3.065.160	3.209.223	3.187.437
Totaal Lasten		2.924.771	3.065.160	3.209.223	3.187.437
Baten		2026	2027	2028	2029
3840903	Bibliotheken				
850004	Bijdrage van provincies	-139.000	-139.000	-139.000	-139.000
Totaal Baten		-139.000	-139.000	-139.000	-139.000
Saldo		2.785.771	2.926.160	3.070.223	3.048.437

**Doelstelling: 7.01.06 Musea**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830609	Culturele investeringen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	951.274	0	0	0
3830804	Musea				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	7.232.161	7.359.455	7.697.022	7.633.934
3950174	Toekomstplan Drents Museum de Buitenplaats				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	145.000	112.000	112.000	0
3950175	Grote investeringen musea				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	6.000.000	2.500.000	0	0
Totaal Lasten					

**Doelstelling: 7.01.07 Podiumkunsten**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830904	Podiumkunsten				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	708.905	741.499	775.984	704.069
Totaal Lasten		708.905	741.499	775.984	704.069
Saldo		708.905	741.499	775.984	704.069

**Doelstelling: 7.01.08 Beeldende kunst**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830606	Beeldende kunst en vormgeving				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	153.004	160.348	167.884	165.315
3950169	Ontwikkelbudget Cultuur-Natuur				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	50.000
3950170	Van Gogh in Drenthe				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	0	0	25.000	25.000
Totaal Lasten					
Saldo		253.004	260.348	292.884	240.315

**Doelstelling: 7.01.09 Film**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950171	Ontwikkelbudget Film				
450008	Bijdrage aan overige instellingen			50.000	0
Totaal Lasten		50.000	50.000	50.000	0
		50.000			0

**Doelstelling: 7.01.10 Architectuur**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950172	Architectuurpunt				
					20.226
					20.226

**Doelstelling: 7.01.11 Evenementen**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830615	Evenementen				
440001	Overige goederen en diensten	300.000	300.000	300.000	238.000
3950003	Groot evenementen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	0	0	0	30.000
Totaal Lasten		300.000	300.000	300.000	268.000
Saldo		300.000	300.000	300.000	268.000

**Doelstelling: 7.01.12 Festivals**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830905	Festivals				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	352.269	369.178	386.530	348.556
Totaal Lasten		352.269	369.178	386.530	348.556
Saldo		352.269	369.178	386.530	348.556

**Doelstelling: 7.01.13 Cultuurhistorie**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830908	Cultuurhistorie en ruimte				
450002	Bijdrage aan gemeenten	75.000	75.000	75.000	75.000
3950177	Cultuurhistorie kennisprojecten en onderzoeken				
440001	Overige goederen en diensten	100.000	100.000	100.000	100.000
Totaal Lasten					
		175.000	175.000	175.000	175.000

**Doelstelling: 7.01.14 Archeologie**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830807	Archeologie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
3830811	Noordelijk Archeologisch Depot				
450004	Bijdragen aan provincies	180.000	180.000	180.000	180.000
Totaal Lasten		280.000	280.000	280.000	280.000
Saldo		280.000	280.000	280.000	280.000

**Doelstelling: 7.01.15 Gebouwd erfgoed**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830806	Monumenten				
440001	Overige goederen en diensten	50.000	50.000	50.000	50.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	2.305.372	2.345.760	2.387.207	2.109.655
3950013	Ontwikkeling cultureel erfgoed				
440001	Overige goederen en diensten	124.237	124.237	124.237	124.237
Totaal Lasten		2.479.609	2.519.997	2.561.444	2.283.892
Saldo		2.479.609	2.519.997	2.561.444	2.283.892

**Doelstelling: 7.01.16 Streektaal**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830808	Streektaal				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	563.562	590.232	617.727	607.969
Totaal Lasten		563.562	590.232	617.727	607.969
Saldo		563.562	590.232	617.727	607.969

**Doelstelling: 7.01.17 Archieven**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830805	Archief				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	448.582	470.114	492.210	478.750
3950009	Noordelijke Archiefinspectie				
440001	Overige goederen en diensten	9.154	9.154	9.154	9.154
3950010	DVO Drents Archief				
440001	Overige goederen en diensten	22.640	22.640	22.640	22.640
450008	Bijdrage aan overige instellingen	190.000	190.000	190.000	177.360
Totaal Lasten		670.376	691.908	714.004	687.904
Saldo		670.376	691.908	714.004	687.904

**Doelstelling: 7.01.18 UNESCO Werelderfgoed Koloniën van Weldadigheid**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950007	Siteholderschap Cultuurhistorisch verhaal van Drenthe/KvW				
440001	Overige goederen en diensten	112.500	112.500	112.500	112.500
3950008	Gebiedsontwikkeling Koloniën van Weldadigheid				
440001	Overige goederen en diensten	142.500	142.500	200.000	200.000
3950178	Restauratie en herbestemmingsopgave Unesco Veenhuizen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	930.000	750.000	750.000	750.000
Totaal Lasten		1.185.000	1.005.000	1.062.500	1.062.500
Saldo		1.185.000	1.005.000	1.062.500	1.062.500

**Doelstelling: 7.01.19 De Hondsrug Unesco Global Geopark**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830810	Cultuurhistorie verhaal van Drenthe (Geopark)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	244.806	256.557	268.615	264.505
Totaal Lasten		244.806	256.557	268.615	264.505
		244.806	256.557	268.615	264.505

**Doelstelling: 7.01.20 Instrumentarium en monitoring**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3830607	Adviescommissie				
440001	Overige goederen en diensten	10.000	10.000	10.000	296.480
3830616	Cultuurmonitor				
440001	Overige goederen en diensten	10.000	10.000	10.000	10.000
3950005	Culturele prijs (eens per twee jaar)				
440001	Overige goederen en diensten	30.000	0	30.000	0
3950179	Procesgeld				
440001	Overige goederen en diensten	50.000	50.000	50.000	50.000
3950180	Subsidieregeling inidentele culturele projecten				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	600.001	600.001	600.001	580.000
3950181	Subsidieregeling Nieuwe meerjarige projecten				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	521.000	546.008	571.670	321.670
Totaal Lasten		1.221.001	1.216.009	1.271.671	1.258.150
Saldo		1.221.001	1.216.009	1.271.671	1.258.150

**Beleidsopgave: 7.02 Sociaal Drenthe voor iedereen****Doelstelling: 7.02.01 Sociale Agenda algemeen**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950133	Begrotingssubsidies en Regelingen Sociale agenda Algemeen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.813.333	1.900.372	1.989.690	2.083.205
3950138	Ontwikkelbudget algemeen				
450002	Bijdrage aan gemeenten	681.748	689.458	698.239	706.099
3950235	Impuls voor Circulaire Dorpsinitiatieven en Dorpshuizen in Drenthe				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	500.000	0	0	0
Totaal Lasten		2.995.081	2.589.830	2.687.929	2.789.304
Saldo		2.995.081	2.589.830	2.687.929	2.789.304

**Doelstelling: 7.02.02 Noaberschap: behouden en versterken**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950134	Begrotingssubsidies en Regelingen Noaberschap				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	671.000	671.000	821.000	821.000
3950139	Innovatiebudget Noaberschap				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	230.000	230.000	230.000	230.000
Totaal Lasten		901.000	901.000	1.051.000	1.051.000
Saldo		901.000	901.000	1.051.000	1.051.000

**Doelstelling: 7.02.03 Bestaanszekerheid: basis voor gelijke kansen**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950135	Begrotingssubsidies en Regelingen Bestaanszekerheid				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
450002	Bijdrage aan gemeenten	27.852	29.050	30.357	31.632
3950140	Innovatiebudget Bestaanszekerheid				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	525.000	525.000	525.000	525.000
Totaal Lasten		652.852	654.050	655.357	656.632
Saldo		652.852	654.050	655.357	656.632

**Doelstelling: 7.02.04 Gezondheid: preventie en bereikbare zorg voor iedereen**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3840811	Gezondheid en vitaliteit				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	40.000	40.000	40.000	40.000
3950136	Begrotingssubsidies en Regelingen Gezondheid				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	200.000	200.000	200.000	200.000
3950141	Innovatiebudget Gezondheid				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	350.000	350.000	350.000	350.000
Totaal Lasten		590.000	590.000	590.000	590.000
Saldo		590.000	590.000	590.000	590.000

**Doelstelling: 7.02.05 Inclusie & Diversiteit: Niemand is gelijk, maar iedereen is gelijkwaardig**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950137	Begrotingssubsidies en Regelingen Inclusie				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	95.879	50.132	50.132	50.132
3950142	Adviesraad Inclusie				
440001	Overige goederen en diensten	20.000	20.000	20.000	20.000
3950143	Regenboogambassadeur				
440001	Overige goederen en diensten	10.000	10.000	10.000	10.000
3950144	Innovatiebudget Inclusie en Diversiteit				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	272.500	315.000	315.000	315.000
Totaal Lasten		398.379	395.132	395.132	395.132
Saldo		398.379	395.132	395.132	395.132

**Beleidsopgave: 7.03 Sport en Beweging stimuleren****Doelstelling: 7.03.01 Vergroten maatschappelijk en economische effecten sportactiviteiten**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3820109	Sport algemeen				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	1.341.107	851.720	862.611	874.014
440001	Overige goederen en diensten	20.000	20.000	20.000	20.000
3820111	Kwaliteitsimpuls voor bovenregionale sportaccommodaties				
450002	Bijdrage aan gemeenten	2.500.000	0	0	0
Totaal Lasten		3.861.107	871.720	882.611	894.014
Saldo		3.861.107	871.720	882.611	894.014

## 8: Middelen en mensen

	2026	2027	2028	2029
Lasten	102.508.948	104.707.897	101.772.986	128.695.641
Baten	-280.190.521	-291.667.202	-301.804.179	-310.487.867
Saldo programma	-177.681.573	-186.959.305	-200.031.193	-181.792.226

### Beleidsopgave: 8.01 Interne dienstverlening en informatiehuishouden

**Doelstelling: 8.01.01 Het gebruik van duurzame gebouwen en terreinen en daarbij benodigde voorzieningen tegen acceptabele kosten en bij voorkeur energieneutraal**

Lasten		2026	2027	2028	2029
2660701	Accommodatie Provinciehuis				
440010	Gas, water en electra (GWE)	411.176	411.176	411.176	411.176
440017	Onderhoud	320.057	320.057	320.057	320.057
440029	Verzekeringen	27.000	27.000	27.000	27.000
440035	Afvalverwerking	19.500	19.500	19.500	19.500
450014	Bijdrage aan voorziening	361.623	361.623	361.623	361.623
450016	Afschrijving	973.515	404.762	514.828	661.397
420001	Belastingen	68.943	68.943	68.943	68.943
440001	Overige goederen en diensten	35.000	35.000	35.000	35.000
2660702	Accommodatie Drents Museum				
450016	Afschrijving	432.935	717.401	717.401	717.401
420001	Belastingen	30.870	30.870	30.870	30.870
440017	Onderhoud	229.313	229.313	229.313	229.313
440029	Verzekeringen	71.000	71.000	71.000	71.000
450014	Bijdrage aan voorziening	650.606	650.606	650.606	650.606
2660703	Accommodatie Drents Depot				
420001					
440017	Onderhoud	47.072	47.072	47.072	47.072
440029	Verzekeringen	2.000	2.000	2.000	2.000
450014	Bijdrage aan voorziening	156.250	156.250	156.250	156.250
2660705	Accommodatie Huize Tetrode				
420001	Belastingen	1.544	1.544	1.544	1.544
440010	Gas, water en electra (GWE)	9.000	9.000	9.000	9.000
440017	Onderhoud	8.897	8.897	8.897	8.897
2660706	Accommodatie Health Hub Roden				
420001	Belastingen	1.131	1.131	1.131	1.131
440010	Gas, water en electra (GWE)	10.000	10.000	10.000	10.000
440017	Onderhoud	42.000	42.000	42.000	42.000
440029	Verzekeringen	1.107	1.107	1.107	1.107
450014	Bijdrage aan voorziening				
2660708	Accommodatie Steunpunten				
420001	Belastingen	1.000	1.000	1.000	1.000
440010	Gas, water en electra (GWE)	4.500	4.500	4.500	4.500
440017	Onderhoud	63.500	63.500	63.500	63.500
440024	Schoonmaak	15.000	15.000	15.000	15.000
450014	Bijdrage aan voorziening	74.250	74.250	74.250	74.250
2660903	Schoonmaak				
440024	Schoonmaak	428.925	428.925	428.925	428.925
2660905	Werkplekgeving				
450016	Afschrijving	224.511	80.000	80.000	214.093
430002	Duurzame goederen	52.787	52.787	52.787	52.787
Totaal Lasten		4.829.170	4.400.372	4.510.438	4.791.100
Baten		2026	2027	2028	2029
2660701	Accommodatie Provinciehuis				
830005	Ontvangen huur	-1.106.475	-1.106.475	-1.106.475	-1.106.475
840005	Overige opbrengsten	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
2660702	Accommodatie Drents Museum				
830005	Ontvangen huur	-1.565.122	-1.565.122	-1.565.122	-1.565.122

Baten		2026	2027	2028	2029
2660706	Accommodatie Health Hub Roden				
830005	Ontvangen huur	-224.328	-224.328	-224.328	-224.328
2660905	Werkplekomgeving				
830002	Verkoop duurzame roerende zaken	-1.350	-1.350	-1.350	-1.350
Totaal Baten		-2.909.775	-2.909.775	-2.909.775	-2.909.775
Saldo		1.919.395	1.490.597	1.600.663	1.881.325

### Doelstelling: 8.01.02 Het zoveel mogelijk inzetten van duurzame facilitaire producten en diensten tegen acceptabele kosten

Lasten		2026	2027	2028	2029
2660901	Gastvrijheid (Catering)				
440016	Materialen en gereedschap	27.532	27.532	27.532	27.532
440017	Onderhoud	15.000	15.000	15.000	15.000
440037	Bodediensten	60.000	60.000	60.000	60.000
440038	Vergaderservice en evenementen	559.400	559.400	559.400	559.400
440001	Overige goederen en diensten	15.000	15.000	15.000	15.000
440032	Bedrijfsvoeringskosten	58.000	58.000	58.000	58.000
2660902	BHV en beveiliging				
450016	Afschrijving	0	19.600	19.600	19.600
2660904	Grafische diensten				
440001	Overige goederen en diensten	287.448	287.448	287.448	287.448
2660906	Servicedesk				
440001	Overige goederen en diensten	24.000	24.000	24.000	24.000
440028	Vergoedingen personeel	40.000	40.000	40.000	40.000
440002	Abonnementen	62.500	62.500	62.500	62.500
2660907	Bestuursondersteuning				
440001	Overige goederen en diensten	134.756	134.756	134.756	134.756
440015	Leasekosten	69.450	69.450	69.450	69.450
440039	Reiskosten NS	206.932	206.932	206.932	206.932
2660909	Kantoorbenodigdheden				
440014	Kantoorbenodigdheden	141.866	141.866	141.866	141.866
2660910	Gastvrijheid (receptie)				
440001	Overige goederen en diensten	66.000	66.000	66.000	66.000
3950055	BHV (preventie en bestrijding calamiteiten receptie)				
440001	Overige goederen en diensten	22.730	22.730	22.730	22.730
3950056	Bewaking en beveiliging				
440001	Overige goederen en diensten	354.000	354.000	354.000	354.000
3950057	BHV en beveiliging algemeen				
450016	Afschrijving	6.276	6.276	6.276	0
3950229	Post, pakket & dossierbeheer				
440001	Overige goederen en diensten	148.231	148.231	148.231	148.231
Totaal Lasten		2.299.121	2.318.721	2.318.721	2.312.445
Baten		2026	2027	2028	2029
2660901	Gastvrijheid (Catering)				
840005	Overige opbrengsten	-160.000	-160.000	-160.000	-160.000
2660904	Grafische diensten				
840005	Overige opbrengsten	-53.407	-53.407	-53.407	-53.407
Totaal Baten		-213.407	-213.407	-213.407	-213.407
Saldo		2.085.714	2.105.314	2.105.314	2.099.038

### Doelstelling: 8.01.03 Informatiebeheer: het goed beheren en opslaan van documenten die behoren tot een dynamisch, semi-statisch of een statisch archief, ongeacht hun vorm

Lasten		2026	2027	2028	2029
2660107	Documentaire informatievoorziening en beheer				
440001	Overige goederen en diensten	63.454	63.454	63.454	63.454
3950219	E-depot (onderdeel DVO Drents Archief)				
450008	Bijdrage aan overige instellingen	100.000	100.000	100.000	100.000
Totaal Lasten		163.454	163.454	163.454	163.454
Saldo		163.454	163.454	163.454	163.454



**Doelstelling: 8.01.04 Informatiemanagement: Een gedegen en veilige inrichting van de informatiehuishouding: digitale gegevens, applicaties, services en technische infrastructuur voor opslag en raadplegen van gegevens**

Lasten		2026	2027	2028	2029
2660101	Werkplek (technische infrastructuur)				
450016	Afschrijving	302.456	502.950	437.551	267.330
440001					
440011	Hardware	25.628	25.628	25.628	25.628
440025	Software en licenties	207.154	207.154	207.154	207.154
2660102	Informatiearchitectuur - Applicaties				
450016	Afschrijving	36.650	0	0	0
440001	Overige goederen en diensten	104.000	104.000	104.000	104.000
440025	Software en licenties	1.000.976	1.000.976	1.000.976	1.000.976
2660103	Server (technische infrastructuur)				
440001	Overige goederen en diensten	289.500	289.500	289.500	289.500
440025	Software en licenties	324.995	274.995	274.995	274.995
440011	Hardware	39.417	39.417	39.417	39.417
2660104	Opslag (technische infrastructuur)				
450016	Afschrijving	41.014	87.262	87.262	87.262
440001					
440011	Hardware	51.450	51.450	51.450	51.450
2660105	Netwerk (technische infrastructuur)				
450016	Afschrijving	149.574	0	0	0
440001	Overige goederen en diensten	12.800	12.800	12.800	12.800
440025	Software en licenties	46.650	46.650	46.650	46.650
440011	Hardware	140.074	140.074	140.074	140.074
2660106	I-beleid en Architectuur				
440025	Software en licenties	143.000	143.000	143.000	143.000
450008	Bijdrage aan overige instellingen	149.545	149.545	149.545	149.545
440001	Overige goederen en diensten	207.953	207.953	207.953	207.953
2660110	Dienstverlening Drents Museum				
440025	Software en licenties	61.740	61.740	61.740	61.740
450016	Afschrijving	79.318	62.822	62.822	0
2660113	Dienstverlening Prolander				
450016	Afschrijving	18.546	64.236	45.690	45.690
440025	Software en licenties	680.136	680.136	680.136	680.136
Totaal Lasten		4.192.076	4.231.788	4.147.843	3.914.800
Baten		2026	2027	2028	2029
2660101	Werkplek (technische infrastructuur)				
840005	Overige opbrengsten	-26.394	-26.394	-26.394	-26.394
2660110	Dienstverlening Drents Museum				
840005	Overige opbrengsten	-128.500	-128.500	-128.500	-128.500
2660113	Dienstverlening Prolander				
840005	Overige opbrengsten	-1.069.636	-1.069.636	-1.069.636	-1.069.636
Totaal Baten				-1.224.530	-1.224.530
Saldo		2.967.546	3.007.258	2.923.313	2.690.270

**Doelstelling: 8.01.05 Datagedreven werken faciliteren met gegevens en informatieproducten**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950079	Datahuis				
440001	Overige goederen en diensten	350.000	350.000	0	0
3950080	Datagedreven beleidsontwikkeling				
440001	Overige goederen en diensten	250.000	250.000	0	0
Totaal Lasten		600.000	600.000	0	0
Saldo		600.000	600.000	0	0

**Doelstelling: 8.01.06 Programma Digitalisering**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3950074	Masterplan ICT				
440001	Overige goederen en diensten	300.000	0	0	0
3950075	Cybersecurity				
440001	Overige goederen en diensten	105.000	105.000	0	0
3950078	Digitale readiness assessment				
440001	Overige goederen en diensten	0	14.000	0	0
Totaal Lasten		405.000	119.000	0	0
Saldo		405.000	119.000	0	0

**Beleidsopgave: 8.02 Financiën****Doelstelling: 8.02.01 Duurzame provinciale financiën**

Lasten		2026	2027	2028	2029
3000101	Geldleningen en uitzettingen korter of gelijk aan 1 jaar				
450012	Rente	2.500	2.500	2.500	800.000
3720201	Voorzieningen openbaar belang nutsfuncties				
440001	Overige goederen en diensten	40.000	40.000	40.000	40.000
Totaal Lasten		42.500	42.500	42.500	840.000
Baten		2026	2027	2028	2029
3000101	Geldleningen en uitzettingen korter of gelijk aan 1 jaar				
850019	Rente op banksaldi	-2.600.000	-800.000	-100.000	0
3000102	Geldleningen en uitzettingen langer dan 1 jaar - taakveld 0.				
850016	Rente Hypotheken	-46.000	-36.000	-31.000	-31.000
850017	Rente langlopende geldleningen UG (revolverende	-822.792	-935.080	-1.131.370	-1.299.619
3720201	Voorzieningen openbaar belang nutsfuncties				
850011	Dividenden en winsten	-1.902.721	-1.900.000	-1.900.000	-1.900.000
3720202	Overige deelnemingen				
850011	Dividenden en winsten	-130.912	-130.912	-130.912	-130.912
Totaal Baten		-5.502.425	-3.801.992	-3.293.282	-3.361.531

**Doelstelling: 8.02.02 Inzicht in MRB, Provinciefonds, Vennootschapsbelasting, onvoorzien en overhead**

Lasten		2026	2027	2028	2029
2230701	Financiële administratie				
440001	Overige goederen en diensten	20.795	20.795	20.795	20.795
2230704	Financiële adviezen				
440001	Overige goederen en diensten	74.600	74.600	74.600	74.600
440029	Verzekeringen	795	795	795	795
3040101	Overige financiële middelen				
450012	Rente	44.000	41.000	41.000	41.000
3050101	Onvoorzien				
440019	Onvoorzien uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000
3050103	Overige stelposten				
450019	Vrije bestedingsruimte	8.548.760	7.056.554	4.890.599	27.369.163
450017	Stelpost	1.000.000	1.000.000	0	0
Totaal Lasten		9.938.950	8.443.744	5.277.789	27.756.353
Baten		2026	2027	2028	2029
2230704	Financiële adviezen				
840005	Overige opbrengsten	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
3020102	Uitkering Provinciefonds				
850015	Decentralisatie Uitkering	-7.200.060	-2.044.415	-1.896.582	-1.563.249
850014	Algemene uitkering	-195.220.420	-213.553.179	-224.346.699	-233.295.471
3030102	Eigen middelen				
820004	Opbrengst opcenten op hoofdsom motorrijtuigenbelasting	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000
Totaal Baten		-267.426.480	-280.603.594	-291.249.281	-299.864.720
Saldo		-257.487.530	-272.159.850	-285.971.492	-272.108.367

## Beleidsopgave: 8.03 Personeel en organisatie

### Doelstelling: 8.03.01 Een aantrekkelijke, betrouwbare, wendbare en toekomstgerichte organisatie

Lasten		2026	2027	2028	2029
2240103	Uitvoering arbeidsvoorwaarden (FPB)				
440001	Overige goederen en diensten	87.314	87.314	87.314	87.314
440029					
440032	Bedrijfsvoeringskosten	250.000	250.000	250.000	250.000
2240105	Werving, selectie en recruiter				
440031	Werving en selectie	240.000	240.000	240.000	240.000
2240301	Personeels- & salarisadministratie				
440025	Software en licenties	252.525	252.525	252.525	252.525
2240702	Vitaliteitsverlof				
440028	Vergoedingen personeel				
2240703	Arbo en Vitaliteitskosten				
440027	Uitbestede werkzaamheden	255.000	255.000	255.000	255.000
2240704	Juridische dienstverlening arbeidszaken				
440013	Juridische kosten	93.308	93.308	93.308	93.308
2290401	OR/GO				
440001	Overige goederen en diensten	24.800	24.800	24.800	24.800
Totaal Lasten		1.579.815	1.579.815	1.579.815	1.579.815
Saldo		1.579.815	1.579.815	1.579.815	1.579.815

### Doelstelling: 8.03.02 Opgavegericht samenwerken aan ontwikkeling en innovatie van mensen en organisatie

Lasten		2026	2027	2028	2029
2290105	Concernopleidingen				
440030	Vorming en opleiding	431.861	431.861	431.861	431.861
3950017	Persoonlijk Ontwikkel Budget POB				
440030	Vorming en opleiding	550.000	550.000	550.000	550.000
Totaal Lasten		981.861	981.861	981.861	981.861
Saldo		981.861	981.861	981.861	981.861

### Doelstelling: 8.03.03 Organisatieontwikkeltraject waarin wordt geïnvesteerd in (persoonlijk) leiderschap, de kwaliteit van onze professionals en ontwikkeling van de organisatie.

Lasten		2026	2027	2028	2029
2290180	Organisatieontwikkeling				
440001	Overige goederen en diensten	243.000	243.000	243.000	243.000

## Beleidsopgave: 8.04 Subsidies en Inkoop

### Doelstelling: 8.04.01 Effectief en efficiënt inkoopbeleid en inkoopproces met kansen voor het Drentse MKB

Lasten		2026	2027	2028	2029
2240304	Inkoopcoördinatie				
440001	Overige goederen en diensten	15.300	15.300	15.300	15.300
Totaal Lasten		15.300	15.300	15.300	15.300
Saldo		15.300	15.300	15.300	15.300

## Beleidsopgave: 8.05 Verantwoording personeelskosten

### Doelstelling: 8.05.01 Directe personele inzet

Lasten		2026	2027	2028	2029
3060011	Loonkosten op taakveld 1.1 Provinciale Staten				
410001	Salarissen en sociale lasten	2.750.462	4.427.766	6.238.326	7.933.711
3060012	Loonkosten op taakveld 1.2 Gedeputeerde Staten				
410001	Salarissen en sociale lasten	1.142.000	1.149.408	1.157.127	1.165.170

Lasten					
440033	Sociale uitkeringen personeel				
3060013	Loonkosten op taakveld 1.3 Kabinetszaken				
410001	Salarissen en sociale lasten	273.479	273.479	273.479	273.479
3060015	Loonkosten op taakveld 1.5 Interbestuurlijk toezicht op de r				
410001	Salarissen en sociale lasten	106.952	106.952	106.952	106.952
3060016	Loonkosten op taakveld 1.6 Openbare orde en veiligheid				
410001	Salarissen en sociale lasten	273.479	273.479	141.479	141.479
3060019	Loonkosten op taakveld 1.9 Bestuur, overige baten en lasten				
410001	Salarissen en sociale lasten	334.817	340.523	346.469	352.665
3060021	Loonkosten op taakveld 2.1 Landwegen				
410001	Salarissen en sociale lasten	2.226.030	2.226.030	2.226.030	2.226.030
3060022	Loonkosten op taakveld 2.2 Waterwegen				
410001	Salarissen en sociale lasten	1.386.372	1.386.372	1.386.372	1.386.372
430004	Inhuur personeel	847.400	797.400	797.400	797.400
3060023	Loonkosten op taakveld 2.3 Openbaar vervoer				
410001	Salarissen en sociale lasten	474.037	474.037	474.037	474.037
3060029	Loonkosten op taakveld 2.9 Verkeer en vervoer, overige baten				
410001	Salarissen en sociale lasten				
3060032	Loonkosten op taakveld 3.2 Kwantiteit oppervlaktewater				
410001	Salarissen en sociale lasten	201.052	201.052	201.052	201.052
3060033	Loonkosten op taakveld 3.3 Kwantiteit grondwater				
410001	Salarissen en sociale lasten	551.366	551.366	551.366	551.366
3060034	Loonkosten op taakveld 3.4 Kwaliteit oppervlaktewater				
	Salarissen en sociale lasten	577.446	577.446	577.446	577.446
3060041					
410001	Salarissen en sociale lasten	732.365	732.365	732.365	732.365
3060044	Loonkosten op taakveld 4.4 Vergunningverlening en handhaving				
410001	Salarissen en sociale lasten		1.639.917	1.639.917	1.639.917
3060045	Loonkosten op taakveld 4.5 Ontgroning				
410001	Salarissen en sociale lasten	206.706	206.706	206.706	206.706
3060046	Loonkosten op taakveld 4.6 Duurzaamheid				
410001	Salarissen en sociale lasten	2.187.278	2.187.278	2.187.278	2.187.278
3060049	Loonkosten op taakveld 4.9 Milieu, overige baten en lasten				
410001	Salarissen en sociale lasten	527.561	527.561	527.561	527.561
3060051	Loonkosten op taakveld 5.1 Natuurontwikkeling				
410001	Salarissen en sociale lasten	3.280.216	3.280.216	3.280.216	3.280.216
3060052	Loonkosten op taakveld 5.2 Beheer natuurgebieden				
410001	Salarissen en sociale lasten	2.530.530	2.646.387	2.646.387	2.646.387
430004	Inhuur personeel	127.000	127.000	0	0
3060053	Loonkosten op taakveld 5.3 Beheer flora en fauna				
410001	Salarissen en sociale lasten	504.943	504.943	204.943	204.943
3060061	Loonkosten op taakveld 6.1 Agrarische aangelegenheden				
410001	Salarissen en sociale lasten	1.254.524	1.254.524	1.254.524	1.254.524
3060063	Loonkosten op taakveld 6.3 Kennis en innovatie				
410001	Salarissen en sociale lasten	863.288	863.288	863.288	863.288
3060064	Loonkosten op taakveld 6.4 Recreatie en toerisme				
410001	Salarissen en sociale lasten	335.430	335.430	335.430	335.430
3060069	Loonkosten op taakveld 6.9 Regionale economie, overige baten				
410001	Salarissen en sociale lasten	2.207.368	2.207.368	2.207.368	2.207.368
3060071	Loonkosten op taakveld 7.1 Cultuur				
410001	Salarissen en sociale lasten	1.473.172	1.473.172	1.473.172	1.473.172
3060072	Loonkosten op taakveld 7.2 Maatschappij				
410001	Salarissen en sociale lasten	1.191.431	1.191.431	1.191.431	1.191.431
3060081	Loonkosten op taakveld 8.1 Ruimtelijke ordening				
410001	Salarissen en sociale lasten	1.370.748	1.370.748	1.370.748	1.370.748

Lasten					
3060082	Loonkosten op taakveld 8.2 Volkshuisvesting				
410001	Salarissen en sociale lasten	729.909	729.909	729.909	729.909
3060083	Loonkosten op taakveld 8.3 Stedelijke vernieuwing				
410001	Salarissen en sociale lasten	99.943	99.943	99.943	99.943
3060089	Loonkosten op taakveld 8.9 Ruimte, overige baten en lasten				
410001	Salarissen en sociale lasten	139.860	139.860	139.860	139.860
Totaal Lasten		38.029.087	39.785.362	41.050.587	42.760.211
Baten		2026	2027	2028	2029
3060029	Loonkosten op taakveld 2.9 Verkeer en vervoer, overige baten				
850013	Doorbelasting personele kosten naar investeringsprojecten (vervallen)	-750.000	-750.000	-750.000	-750.000
840004	Doorbelasting personele kosten naar investeringsprojecten				
Totaal Baten					

### Doelstelling: 8.05.02 Inzet ondersteunend personeel

Lasten		2026	2027	2028	2029
3060006	Loonkosten op taakveld 0.6 Overhead				
410001	Salarissen en sociale lasten	36.182.481	38.616.553	38.276.197	40.098.017
430004	Inhuur personeel	891.484	885.778	879.832	873.636
440001	Overige goederen en diensten	53.379	53.379	53.379	53.379
440023	Restaurant (eten, drinken en zaalhuur)	10.000	10.000	10.000	10.000
440025	Software en licenties	36.385	36.385	36.385	36.385
440029	Verzekeringen	6.700	6.700	6.700	6.700
440030	Vorming en opleiding	20.000	20.000	20.000	20.000
440032	Bedrijfsvoeringskosten	229.282	229.282	229.282	229.282
440026	Telefoonkosten	95.543	95.543	95.543	95.543
450014	Bijdrage aan voorziening	1.175.000	1.340.000	1.345.000	1.425.000
440011	Hardware	69.768	69.768	69.768	69.768
440009	Dienstkleding	54.592	54.592	54.592	54.592
440015	Leasekosten	35.000	35.000	35.000	35.000
410003	Verplaatsen lonen (doorbelasting)	190.000	190.000	190.000	190.000
410002	VIB gratificaties	140.000	140.000	140.000	140.000
Totaal Lasten		39.189.614	41.782.980	41.441.678	43.337.302
Baten		2026	2027	2028	2029
3060006	Loonkosten op taakveld 0.6 Overhead				
830004	Bijdrage derden in salariskosten	-67.000	-67.000	-67.000	-67.000
840003	Doorbelaste personele kosten	-229.579	-229.579	-229.579	-229.579
840005	Overige opbrengsten	-967.325	-967.325	-967.325	-967.325
Totaal Baten		-1.263.904	-1.263.904	-1.263.904	-1.263.904
Saldo		37.925.710	40.519.076	40.177.774	42.073.398

# Raming taakveld naar programma's

	Taakveld / Programma	2026	2027	2028	2029
Lasten					
	Taakveld: T0.3 Geldleningen en uitzettingen				
	Programma: 8: Middelen en mensen	2.500	2.500	2.500	800.000
	Totaal taakveld: T0.3 Geldleningen en uitzettingen	2.500	2.500	2.500	800.000
	Taakveld: T0.4 Deelnemingen				
	Programma: 8: Middelen en mensen	40.000	40.000	40.000	40.000
	Totaal taakveld: T0.4 Deelnemingen	40.000	40.000	40.000	40.000
	Taakveld: T0.5 Algemene dekkingsmiddelen, overige baten en lasten				
	Programma: 8: Middelen en mensen				
	Totaal taakveld: T0.5 Algemene dekkingsmiddelen, overige baten en lasten	9.842.760	8.347.554	5.181.599	27.660.163
	Taakveld: T0.6 Overhead				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	385.948	385.948	385.948	385.948
	Programma: 8: Middelen en mensen	54.594.601	56.532.481	55.498.300	57.435.267
	Totaal taakveld: T0.6 Overhead	54.980.549	56.918.429	55.884.248	57.821.215
	Taakveld: T0.8 Mutaties reserves				
	Programma: 8: Middelen en mensen	107.657.569	62.850.586	51.764.811	17.590.660
	Totaal taakveld: T0.8 Mutaties reserves	107.657.569	62.850.586	51.764.811	17.590.660
	Taakveld: T1.1 Provinciale Staten				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	1.920.838	1.620.838	1.620.838	1.620.838
	Programma: 8: Middelen en mensen	2.750.462	4.427.766	6.238.326	7.933.711
	Totaal taakveld: T1.1 Provinciale Staten	4.671.300	6.048.604	7.859.164	9.554.549
	Taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	601.124	601.124	601.124	601.124
	Programma: 8: Middelen en mensen	1.342.000	1.349.408	1.357.127	1.365.170
	Totaal taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten	1.943.124	1.950.532	1.958.251	1.966.294
	Taakveld: T1.3 Kabinetszaken				
	Programma: 8: Middelen en mensen	273.479	273.479	273.479	273.479
	Totaal taakveld: T1.3 Kabinetszaken	273.479	273.479	273.479	273.479
	Taakveld: T1.5 Interbestuurlijk toezicht op de regio				
	Programma: 8: Middelen en mensen	106.952	106.952	106.952	106.952
	Totaal taakveld: T1.5 Interbestuurlijk toezicht op de regio	106.952	106.952	106.952	106.952
	Taakveld: T1.6 Openbare orde en veiligheid				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	149.325	142.263	142.263	142.263
	Programma: 8: Middelen en mensen	273.479	273.479	141.479	141.479
	Totaal taakveld: T1.6 Openbare orde en veiligheid	422.804	415.742	283.742	283.742
	Taakveld: T1.9 Bestuur, overige baten en lasten				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	3.825.866	3.865.582	3.922.908	3.824.828
	Programma: 8: Middelen en mensen	334.817	340.523	346.469	352.665
	Totaal taakveld: T1.9 Bestuur, overige baten en lasten	4.160.683	4.206.105	4.269.377	4.177.493
	Taakveld: T2.1 Landwegen				
	Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	27.612.376	26.480.229	25.127.035	25.144.743
	Programma: 8: Middelen en mensen	2.226.030	2.226.030	2.226.030	2.226.030
	Totaal taakveld: T2.1 Landwegen	29.838.406	28.706.259	27.353.065	27.370.773
	Taakveld: T2.2 Waterwegen				
	Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	5.730.132	3.317.218	3.509.598	3.589.617
	Programma: 8: Middelen en mensen	2.233.772	2.183.772	2.183.772	2.183.772
	Totaal taakveld: T2.2 Waterwegen	7.963.904	5.500.990	5.693.370	5.773.389
	Taakveld: T2.3 Openbaar vervoer				
	Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	50.153.294	45.843.483	39.585.918	41.060.623
	Programma: 8: Middelen en mensen	474.037	474.037	474.037	474.037
	Totaal taakveld: T2.3 Openbaar vervoer	50.627.331	46.317.520	40.059.955	41.534.660
	Taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten				
	Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	13.410.051	4.227.445	3.949.105	3.017.230
	Programma: 8: Middelen en mensen	5.282.006	5.282.006	5.282.006	5.282.006

Taakveld / Programma	2026	2027	2028	2029
Totaal taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten	18.692.057	9.509.451	9.231.111	8.299.236
Taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater				
Programma: 2: Landelijk gebied	0	1.349.076	0	0
Programma: 8: Middelen en mensen	300.995	300.995	300.995	300.995
Totaal taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater	300.995	1.650.071	300.995	300.995
Taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater				
Programma: 2: Landelijk gebied	910.000	910.000	910.000	910.000
Programma: 8: Middelen en mensen	551.366	551.366	551.366	551.366
Totaal taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater	1.461.366	1.461.366	1.461.366	1.461.366
Taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater				
Programma: 2: Landelijk gebied	7.745.466	7.316.422	518.500	518.500
Programma: 8: Middelen en mensen	577.446	577.446	577.446	577.446
Totaal taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater	8.322.912	7.893.868	1.095.946	1.095.946
Taakveld: T4.1 Bodembescherming				
Programma: 3: Leefomgeving en wonen	1.562.500	1.562.500	217.500	217.500
Programma: 8: Middelen en mensen	732.365	732.365	732.365	732.365
Totaal taakveld: T4.1 Bodembescherming	2.294.865	2.294.865	949.865	949.865
Taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving				
Programma: 2: Landelijk gebied	20.833	20.833	0	0
Programma: 3: Leefomgeving en wonen	5.821.853	6.021.202	6.205.549	6.205.549
Programma: 8: Middelen en mensen	1.639.917	1.639.917	1.639.917	1.639.917
Totaal taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving	7.482.603	7.681.952	7.845.466	7.845.466
Taakveld: T4.5 Ontgronding				
Programma: 8: Middelen en mensen	206.706	206.706	206.706	206.706
Totaal taakveld: T4.5 Ontgronding	206.706	206.706	206.706	206.706
Taakveld: T4.6 Duurzaamheid				
Programma: 2: Landelijk gebied	36.486.200	0	0	0
Programma: 6: Energie	10.290.979	9.423.003	4.233.706	3.746.010
Programma: 7: Levendig en sociaal	500.000	0	0	0
Programma: 8: Middelen en mensen	2.187.278	2.187.278	2.187.278	2.187.278
Totaal taakveld: T4.6 Duurzaamheid	49.464.457	11.610.281	6.420.984	5.933.288
Taakveld: T4.9 Milieu, overige baten en lasten				
Programma: 3: Leefomgeving en wonen	716.451	838.841	611.817	635.872
Programma: 8: Middelen en mensen	527.561	527.561	527.561	527.561
Totaal taakveld: T4.9 Milieu, overige baten en lasten	1.244.012	1.366.402	1.139.378	1.163.433
Taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling				
Programma: 2: Landelijk gebied	78.195.485	68.555.516	35.892.238	37.392.236
Programma: 8: Middelen en mensen	3.280.216	3.280.216	3.280.216	3.280.216
Totaal taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling	81.475.701	71.835.732	39.172.454	40.672.452
Taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden				
Programma: 2: Landelijk gebied	76.168.395	68.461.971	54.268.933	47.008.217
Programma: 8: Middelen en mensen	2.657.530	2.773.387	2.646.387	2.646.387
Totaal taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden	78.825.925	71.235.358	56.915.320	49.654.604
Taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna				
Programma: 2: Landelijk gebied	110.000	110.000	0	0
Programma: 8: Middelen en mensen	504.943	504.943	204.943	204.943
Totaal taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna	614.943	614.943	204.943	204.943
Taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden				
Programma: 2: Landelijk gebied	10.331.199	10.021.715	834.949	834.949
Programma: 8: Middelen en mensen	1.254.524	1.254.524	1.254.524	1.254.524
Totaal taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden	11.585.723	11.276.239	2.089.473	2.089.473
Taakveld: T6.3 Kennis en innovatie				
Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	735.000	735.000	710.000	710.000
Programma: 8: Middelen en mensen	863.288	863.288	863.288	863.288
Totaal taakveld: T6.3 Kennis en innovatie	1.598.288	1.598.288	1.573.288	1.573.288
Taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme				
Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	7.896.558	7.319.642	5.743.781	3.408.021
Programma: 8: Middelen en mensen	335.430	335.430	335.430	335.430

	Taakveld / Programma	2026	2027	2028	2029
	Totaal taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme	8.231.988	7.655.072	6.079.211	3.743.451
	Taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten				
	Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	19.545.042	22.836.297	6.413.360	6.413.360
	Programma: 8: Middelen en mensen	2.207.368	2.207.368	2.207.368	2.207.368
	Totaal taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten	21.752.410	25.043.665	8.620.728	8.620.728
	Taakveld: T7.1 Cultuur				
	Programma: 7: Levendig en sociaal	28.083.891	23.834.649	22.088.696	20.393.958
	Programma: 8: Middelen en mensen	1.473.172	1.473.172	1.473.172	1.473.172
	Totaal taakveld: T7.1 Cultuur	29.557.063	25.307.821	23.561.868	21.867.130
	Taakveld: T7.2 Maatschappij				
	Programma: 2: Landelijk gebied	2.351.516	2.351.516	0	0
	Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	7.500.000	10.100.000	0	0
	Programma: 7: Levendig en sociaal	11.823.190	9.066.892	9.471.252	9.563.519
	Programma: 8: Middelen en mensen	1.191.431	1.191.431	1.191.431	1.191.431
	Totaal taakveld: T7.2 Maatschappij	22.866.137	22.709.839	10.662.683	10.754.950
	Taakveld: T8.1 Ruimtelijke ordening				
	Programma: 3: Leefomgeving en wonen	3.376.280	3.376.280	1.776.280	1.776.280
	Programma: 8: Middelen en mensen	1.370.748	1.370.748	1.370.748	1.370.748
	Totaal taakveld: T8.1 Ruimtelijke ordening	4.747.028	4.747.028	3.147.028	3.147.028
	Taakveld: T8.2 Volkshuisvesting				
	Programma: 3: Leefomgeving en wonen	5.056.046	3.416.046	1.416.046	1.416.046
	Programma: 8: Middelen en mensen	729.909	729.909	729.909	729.909
	Totaal taakveld: T8.2 Volkshuisvesting	5.785.955	4.145.955	2.145.955	2.145.955
	Taakveld: T8.3 Stedelijke vernieuwing				
	Programma: 3: Leefomgeving en wonen	1.803.000	1.135.000	0	0
	Totaal taakveld: T8.3 Stedelijke vernieuwing	1.803.000	1.135.000	0	0
	Taakveld: T8.9 Ruimte, overige baten en lasten				
	Programma: 8: Middelen en mensen	139.860	139.860	139.860	139.860
	Totaal taakveld: T8.9 Ruimte, overige baten en lasten	139.860	139.860	139.860	139.860
	Totaal Lasten	630.985.355	512.805.014	383.695.141	366.823.532
	Baten				
	Taakveld: T0.1 Uitkering provinciefonds				
	Programma: 8: Middelen en mensen	-202.420.480	-215.597.594	-226.243.281	-234.858.720
	Totaal taakveld: T0.1 Uitkering provinciefonds	-202.420.480	-215.597.594	-226.243.281	-234.858.720
	Taakveld: T0.2 Opbrengst provinciale belastingen				
	Programma: 8: Middelen en mensen	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000
	Totaal taakveld: T0.2 Opbrengst provinciale belastingen	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000
	Taakveld: T0.3 Geldleningen en uitzettingen				
	Totaal taakveld: T0.3 Geldleningen en uitzettingen	-3.468.792	-1.771.080	-1.262.370	-1.330.619
	Taakveld: T0.4 Deelnemingen				
	Programma: 8: Middelen en mensen	-2.033.633	-2.030.912	-2.030.912	-2.030.912
	Totaal taakveld: T0.4 Deelnemingen	-2.033.633	-2.030.912	-2.030.912	-2.030.912
	Taakveld: T0.6 Overhead				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	-7.640	-7.640	-7.640	-7.640
	Totaal taakveld: T0.6 Overhead	-5.625.256	-5.625.256	-5.625.256	-5.625.256
	Taakveld: T0.8 Mutaties reserves				
	Programma: 8: Middelen en mensen	-199.514.849	-135.547.413	-48.131.887	-33.526.970
	Totaal taakveld: T0.8 Mutaties reserves	-199.514.849	-135.547.413	-48.131.887	-33.526.970
	Taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten				
	Programma: 1: Besturen en samenwerken	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
	Totaal taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
	Taakveld: T2.1 Landwegen				
	Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	-331.040	-275.665	-275.665	-275.665
	Totaal taakveld: T2.1 Landwegen	-331.040	-275.665	-275.665	-275.665
	Taakveld: T2.2 Waterwegen				
	Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	-320.289	-300.289	-300.289	-300.289



Taakveld / Programma	2026	2027	2028	2029
Totaal taakveld: T2.2 Waterwegen	-320.289	-300.289	-300.289	-300.289
Taakveld: T2.3 Openbaar vervoer				
Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	-7.641.333	0	0	0
Totaal taakveld: T2.3 Openbaar vervoer	-7.641.333	0	0	0
Taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten				
Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	-169.643	-15.000	-15.000	-15.000
Programma: 8: Middelen en mensen	-1.650.000	-1.650.000	-1.650.000	-1.650.000
Totaal taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en				
Totaal taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater	0	-1.349.576	0	0
Taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater				
Programma: 2: Landelijk gebied	-810.000	-810.000	-810.000	-810.000
Totaal taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater	-810.000	-810.000	-810.000	-810.000
Taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater				
Programma: 2: Landelijk gebied	-5.859.466	-5.930.422	0	0
Totaal taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater	-5.859.466	-5.930.422	0	0
Taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving				
Programma: 3: Leefomgeving en wonen	-225.000	-225.000	-225.000	-225.000
Totaal taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving	-225.000	-225.000	-225.000	-225.000
Taakveld: T4.5 Ontgroning				
Programma: 3: Leefomgeving en wonen	-37.500	-37.500	-37.500	-37.500
				-37.500
Taakveld: T4.6 Duurzaamheid				
Programma: 2: Landelijk gebied	-36.486.200	0	0	0
Programma: 6: Energie	-2.544.969	-1.602.862	0	0
Totaal taakveld: T4.6 Duurzaamheid	-39.031.169	-1.602.862	0	0
Taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling				
Programma: 2: Landelijk gebied	-27.316.672	-8.120.655	-5.044.865	-3.576.900
Taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden				
Programma: 2: Landelijk gebied	-43.201.039	-35.992.734	-25.328.653	-15.846.238
Totaal taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden	-43.201.039	-35.992.734	-25.328.653	-15.846.238
Taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna				
Programma: 2: Landelijk gebied	-110.000	-110.000	0	0
Totaal taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna	-110.000	-110.000	0	0
Taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden				
Programma: 2: Landelijk gebied	-6.091.500	-5.791.500	0	0
Totaal taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden	-6.091.500	-5.791.500	0	0
Taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme				
Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	-298.084	-303.107	0	0
Totaal taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme	-298.084	-303.107	0	0
Taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten				
Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	-11.053.993	-14.127.545	-1.563.463	-1.563.463
Totaal taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten	-11.053.993	-14.127.545	-1.563.463	-1.563.463
Taakveld: T7.2 Maatschappij				
Programma: 2: Landelijk gebied	-1.659.554	-1.659.554	0	0
Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	-6.520.063	-8.780.350	0	0
Programma: 7: Levendig en sociaal	-139.000	-139.000	-139.000	-139.000
Totaal taakveld: T7.2 Maatschappij	-8.318.617	-10.578.904	-139.000	-139.000
Taakveld: T8.2 Volkshuisvesting				
Programma: 3: Leefomgeving en wonen	-445.000	0	0	0
Totaal taakveld: T8.2 Volkshuisvesting	-445.000	0	0	0
Totaal Baten	-630.985.355	-512.805.014	-383.695.141	-366.823.532
Saldo	0	0	0	0

# Raming programma's naar taakvelden

Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 1: Besturen en samenwerken				
Taakveld: T0.6 Overhead				
Lasten	385.948	385.948	385.948	385.948
Baten	-7.640	-7.640	-7.640	-7.640
Saldo taakveld: T0.6 Overhead	378.308	378.308	378.308	378.308
Lasten	1.920.838	1.620.838	1.620.838	1.620.838
Saldo taakveld: T1.1 Provinciale Staten	1.920.838	1.620.838	1.620.838	1.620.838
Taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten				
Lasten	601.124	601.124	601.124	601.124
Baten	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Saldo taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten	589.124	589.124	589.124	589.124
Lasten	149.325	142.263	142.263	142.263
Saldo taakveld: T1.6 Openbare orde en veiligheid	149.325	142.263	142.263	142.263
Taakveld: T1.9 Bestuur, overige baten en lasten				
Lasten	3.825.866	3.865.582	3.922.908	3.824.828
Saldo taakveld: T1.9 Bestuur, overige baten en lasten	3.825.866	3.865.582	3.922.908	3.824.828
Saldo programma: 1: Besturen en samenwerken	6.863.461	6.596.115	6.653.441	6.555.361
<b>Programma / Taakveld</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Programma: 2: Landelijk gebied				
Taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater				
Lasten	0	1.349.076	0	0
Baten	0	-1.349.576	0	0
Saldo taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater	0	-500	0	0
Lasten	910.000	910.000	910.000	910.000
Baten	-810.000	-810.000	-810.000	-810.000
Saldo taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater	100.000	100.000	100.000	100.000
Taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater				
Lasten	7.745.466	7.316.422	518.500	518.500
Baten	-5.859.466	-5.930.422	0	0
Taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving				
Lasten	20.833	20.833	0	0
Saldo taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving	20.833	20.833	0	0
Taakveld: T4.6 Duurzaamheid				
Lasten	36.486.200	0	0	0
Baten	-36.486.200	0	0	0
Saldo taakveld: T4.6 Duurzaamheid	0	0	0	0
Taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling				
Lasten	78.195.485	68.555.516	35.892.238	37.392.236
Baten	-27.316.672	-8.120.655	-5.044.865	-3.576.900
Saldo taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling	50.878.813	60.434.861	30.847.373	33.815.336
Taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden				
Baten	-43.201.039	-35.992.734	-25.328.653	-15.846.238
Saldo taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden	32.967.356	32.469.237	28.940.280	31.161.979
Taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna				
Lasten	110.000	110.000	0	0
Baten	-110.000	-110.000	0	0
Saldo taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna	0	0	0	0
Taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden				
Lasten	10.331.199	10.021.715	834.949	834.949
Baten	-6.091.500	-5.791.500	0	0
Saldo taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden	4.239.699	4.230.215	834.949	834.949

Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Taakveld: T7.2 Maatschappij				
Lasten	2.351.516	2.351.516	0	0
Baten	-1.659.554	-1.659.554	0	0
Saldo taakveld: T7.2 Maatschappij				
Saldo programma: 2: Landelijk gebied				
Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 3: Leefomgeving en wonen				
Taakveld: T4.1 Bodembescherming				
Lasten	1.562.500	1.562.500	217.500	217.500
Saldo taakveld: T4.1 Bodembescherming	1.562.500	1.562.500	217.500	217.500
Taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving				
Baten	-225.000	-225.000	-225.000	-225.000
Saldo taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving	5.596.853	5.796.202	5.980.549	5.980.549
Taakveld: T4.5 Ontgronding				
Baten	-37.500	-37.500	-37.500	-37.500
Saldo taakveld: T4.5 Ontgronding	-37.500	-37.500	-37.500	-37.500
Taakveld: T4.9 Milieu, overige baten en lasten				
Lasten	716.451	838.841	611.817	635.872
Saldo taakveld: T4.9 Milieu, overige baten en lasten	716.451	838.841	611.817	635.872
Taakveld: T8.1 Ruimtelijke ordening				
Lasten	3.376.280	3.376.280	1.776.280	1.776.280
Saldo taakveld: T8.1 Ruimtelijke ordening	3.376.280	3.376.280	1.776.280	1.776.280
Taakveld: T8.2 Volkshuisvesting				
Baten	-445.000	0	0	0
Saldo taakveld: T8.2 Volkshuisvesting	4.611.046	3.416.046	1.416.046	1.416.046
Taakveld: T8.3 Stedelijke vernieuwing				
Lasten	1.803.000	1.135.000	0	0
Saldo taakveld: T8.3 Stedelijke vernieuwing	1.803.000	1.135.000	0	0
Saldo programma: 3: Leefomgeving en wonen	17.628.630	16.087.369	9.964.692	9.988.747
Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid				
Taakveld: T6.3 Kennis en innovatie				
Lasten	735.000	735.000	710.000	710.000
Saldo taakveld: T6.3 Kennis en innovatie	735.000	735.000	710.000	710.000
Taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme				
Lasten	7.896.558	7.319.642	5.743.781	3.408.021
Baten	-298.084	-303.107	0	0
Saldo taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme	7.598.474	7.016.535	5.743.781	3.408.021
Taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten				
Lasten	19.545.042	22.836.297	6.413.360	6.413.360
Baten	-11.053.993	-14.127.545	-1.563.463	-1.563.463
Saldo taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten	8.491.049	8.708.752	4.849.897	4.849.897
Taakveld: T7.2 Maatschappij				
Lasten	7.500.000	10.100.000	0	0
Baten	-6.520.063	-8.780.350	0	0
Saldo taakveld: T7.2 Maatschappij	979.937	1.319.650	0	0
Saldo programma: 4: Regionale economie en werkgelegenheid	17.804.460	17.779.937	11.303.678	8.967.918
Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:				
Taakveld: T2.1 Landwegen				
Lasten	27.612.376	26.480.229	25.127.035	25.144.743
Baten	-331.040	-275.665	-275.665	-275.665
Saldo taakveld: T2.1 Landwegen	27.281.336	26.204.564	24.851.370	24.869.078
Taakveld: T2.2 Waterwegen				
Lasten	5.730.132	3.317.218	3.509.598	3.589.617
Baten	-320.289	-300.289	-300.289	-300.289
Saldo taakveld: T2.2 Waterwegen	5.409.843	3.016.929	3.209.309	3.289.328

Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Taakveld: T2.3 Openbaar vervoer				
Lasten	50.153.294	45.843.483	39.585.918	41.060.623
Baten	-7.641.333	0	0	0
Saldo taakveld: T2.3 Openbaar vervoer	42.511.961	45.843.483	39.585.918	41.060.623
Taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten				
Baten	-169.643	-15.000	-15.000	-15.000
Saldo taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten	13.240.408	4.212.445	3.934.105	3.002.230
Saldo programma: 5: Mobiliteit en bereikbaarheid:	88.443.548	79.277.421	71.580.702	72.221.259
Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 6: Energie				
Taakveld: T4.6 Duurzaamheid				
Baten	-2.544.969	-1.602.862	0	0
Saldo taakveld: T4.6 Duurzaamheid	7.746.010	7.820.141	4.233.706	3.746.010
Saldo programma: 6: Energie	7.746.010	7.820.141	4.233.706	3.746.010
Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 7: Levendig en sociaal				
Taakveld: T4.6 Duurzaamheid				
Lasten	500.000	0	0	0
Saldo taakveld: T4.6 Duurzaamheid	500.000	0	0	0
Taakveld: T7.1 Cultuur				
Lasten	28.083.891	23.834.649	22.088.696	20.393.958
Saldo taakveld: T7.1 Cultuur	28.083.891	23.834.649	22.088.696	20.393.958
Taakveld: T7.2 Maatschappij				
Baten	-139.000	-139.000	-139.000	-139.000
Saldo taakveld: T7.2 Maatschappij	11.684.190	8.927.892	9.332.252	9.424.519
Saldo programma: 7: Levendig en sociaal	40.268.081	32.762.541	31.420.948	29.818.477
Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Programma: 8: Middelen en mensen				
Taakveld: T0.1 Uitkering provinciefonds				
Saldo taakveld: T0.1 Uitkering provinciefonds	-202.420.480	-215.597.594	-226.243.281	-234.858.720
Taakveld: T0.2 Opbrengst provinciale belastingen				
Baten	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000
Saldo taakveld: T0.2 Opbrengst provinciale belastingen	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000	-65.000.000
Taakveld: T0.3 Geldleningen en uitzettingen				
Lasten	2.500	2.500	2.500	800.000
Baten	-3.468.792	-1.771.080	-1.262.370	-1.330.619
Saldo taakveld: T0.3 Geldleningen en uitzettingen	-3.466.292	-1.768.580	-1.259.870	-530.619
Taakveld: T0.4 Deelnemingen				
Lasten	40.000	40.000	40.000	40.000
Baten	-2.033.633	-2.030.912	-2.030.912	-2.030.912
Saldo taakveld: T0.4 Deelnemingen	-1.993.633	-1.990.912	-1.990.912	-1.990.912
Taakveld: T0.5 Algemene dekkingsmiddelen, overige baten en lasten				
Lasten	9.842.760	8.347.554	5.181.599	27.660.163
Saldo taakveld: T0.5 Algemene dekkingsmiddelen, overige baten en lasten	9.842.760	8.347.554	5.181.599	27.660.163
Taakveld: T0.6 Overhead				
Lasten	54.594.601	56.532.481	55.498.300	57.435.267
Baten	-5.617.616	-5.617.616	-5.617.616	-5.617.616
Saldo taakveld: T0.6 Overhead	48.976.985	50.914.865	49.880.684	51.817.651
Taakveld: T0.8 Mutaties reserves				
Lasten	107.657.569	62.850.586	51.764.811	17.590.660
Baten	-199.514.849	-135.547.413	-48.131.887	-33.526.970
Saldo taakveld: T0.8 Mutaties reserves	-91.857.280	-72.696.827	3.632.924	-15.936.310
Taakveld: T1.1 Provinciale Staten				
Lasten	2.750.462	4.427.766	6.238.326	7.933.711

Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Saldo taakveld: T1.1 Provinciale Staten	2.750.462	4.427.766	6.238.326	7.933.711
Taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten				
Lasten	1.342.000	1.349.408	1.357.127	1.365.170
Saldo taakveld: T1.2 Gedeputeerde Staten				
Lasten	273.479	273.479	273.479	273.479
Saldo taakveld: T1.3 Kabinetszaken	273.479	273.479	273.479	273.479
Taakveld: T1.5 Interbestuurlijk toezicht op de regio				
Lasten	106.952	106.952	106.952	106.952
Saldo taakveld: T1.5 Interbestuurlijk toezicht op de regio	106.952	106.952	106.952	106.952
Taakveld: T1.6 Openbare orde en veiligheid				
				141.479
Saldo taakveld: T1.6 Openbare orde en veiligheid	273.479	273.479	141.479	141.479
Taakveld: T1.9 Bestuur, overige baten en lasten				
Lasten	334.817	340.523	346.469	352.665
Saldo taakveld: T1.9 Bestuur, overige baten en lasten	334.817	340.523	346.469	352.665
Taakveld: T2.1 Landwegen				
Lasten	2.226.030	2.226.030	2.226.030	2.226.030
Saldo taakveld: T2.1 Landwegen	2.226.030	2.226.030	2.226.030	2.226.030
Taakveld: T2.2 Waterwegen				
Lasten	2.233.772	2.183.772	2.183.772	2.183.772
Saldo taakveld: T2.2 Waterwegen	2.233.772	2.183.772	2.183.772	2.183.772
Taakveld: T2.3 Openbaar vervoer				
Lasten	474.037	474.037	474.037	474.037
Saldo taakveld: T2.3 Openbaar vervoer				474.037
Taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten				
Lasten	5.282.006	5.282.006	5.282.006	5.282.006
Baten	-1.650.000	-1.650.000	-1.650.000	-1.650.000
Saldo taakveld: T2.9 Verkeer en vervoer, overige baten en lasten	3.632.006	3.632.006	3.632.006	3.632.006
Taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater				
Lasten	300.995	300.995	300.995	300.995
Saldo taakveld: T3.2 Kwantiteit oppervlaktewater				300.995
Taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater				
Lasten	551.366	551.366	551.366	551.366
Saldo taakveld: T3.3 Kwantiteit grondwater	551.366	551.366	551.366	551.366
Taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater				
Lasten	577.446	577.446	577.446	577.446
Saldo taakveld: T3.4 Kwaliteit oppervlaktewater	577.446	577.446	577.446	577.446
Taakveld: T4.1 Bodembescherming				
Lasten	732.365	732.365	732.365	732.365
Saldo taakveld: T4.1 Bodembescherming	732.365	732.365	732.365	732.365
Taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving				
Lasten	1.639.917	1.639.917	1.639.917	1.639.917
Saldo taakveld: T4.4 Vergunningverlening en handhaving	1.639.917	1.639.917	1.639.917	1.639.917
Lasten	206.706	206.706	206.706	206.706
Saldo taakveld: T4.5 Ontgronding	206.706	206.706	206.706	206.706
Taakveld: T4.6 Duurzaamheid				
Lasten	2.187.278	2.187.278	2.187.278	2.187.278
Saldo taakveld: T4.6 Duurzaamheid	2.187.278	2.187.278	2.187.278	2.187.278
Taakveld: T4.9 Milieu, overige baten en lasten				
Saldo taakveld: T4.9 Milieu, overige baten en lasten	527.561	527.561	527.561	527.561
Taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling				
Lasten	3.280.216	3.280.216	3.280.216	3.280.216
Saldo taakveld: T5.1 Natuurontwikkeling	3.280.216	3.280.216	3.280.216	3.280.216
Taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden				
Lasten	2.657.530	2.773.387	2.646.387	2.646.387
Saldo taakveld: T5.2 Beheer natuurgebieden				2.646.387

Programma / Taakveld	2026	2027	2028	2029
Taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna				
Lasten	504.943	504.943	204.943	204.943
Saldo taakveld: T5.3 Beheer flora en fauna	504.943	504.943	204.943	204.943
Taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden				
Lasten	1.254.524	1.254.524	1.254.524	1.254.524
Saldo taakveld: T6.1 Agrarische aangelegenheden	1.254.524	1.254.524	1.254.524	1.254.524
Taakveld: T6.3 Kennis en innovatie				
Lasten	863.288	863.288	863.288	863.288
Saldo taakveld: T6.3 Kennis en innovatie	863.288	863.288	863.288	863.288
Taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme				
Lasten	335.430	335.430	335.430	335.430
Saldo taakveld: T6.4 Recreatie en toerisme	335.430	335.430	335.430	335.430
Taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten				
Lasten	2.207.368	2.207.368	2.207.368	2.207.368
Saldo taakveld: T6.9 Regionale economie, overige baten en lasten	2.207.368	2.207.368	2.207.368	2.207.368
Taakveld: T7.1 Cultuur				
Lasten	1.473.172	1.473.172	1.473.172	1.473.172
Saldo taakveld: T7.1 Cultuur	1.473.172	1.473.172	1.473.172	1.473.172
Taakveld: T7.2 Maatschappij				
Lasten	1.191.431	1.191.431	1.191.431	1.191.431
Saldo taakveld: T7.2 Maatschappij	1.191.431	1.191.431	1.191.431	1.191.431
Taakveld: T8.1 Ruimtelijke ordening				
Lasten	1.370.748	1.370.748	1.370.748	1.370.748
Saldo taakveld: T8.1 Ruimtelijke ordening	1.370.748	1.370.748	1.370.748	1.370.748
Taakveld: T8.2 Volkshuisvesting				
Lasten	729.909	729.909	729.909	729.909
Saldo taakveld: T8.2 Volkshuisvesting	729.909	729.909	729.909	729.909
Taakveld: T8.9 Ruimte, overige baten en lasten				
Lasten	139.860	139.860	139.860	139.860
Saldo taakveld: T8.9 Ruimte, overige baten en lasten	139.860	139.860	139.860	139.860
Saldo programma: 8: Middelen en mensen	-269.538.853	-259.656.132	-196.398.269	-197.728.536

# Overzicht investeringskredieten toegewezen aan de thema's

Object			Thema			Vermeerdering 2025	Vermindering 2025	Vermeerdering 2026	Vermindering 2026
<b>INVESTERINGEN Programma 2: Landelijk gebied</b>									
6621801	Grondaankopen (voorraad) natuurbeheer	3600518	NAT	210.000.000	134.085.436	54.315.250	21.252.042	11.888.814	23.343.727
<b>TOTAAL INVESTERINGEN Programma 2: Landelijk gebied</b>				<b>210.000.000</b>	<b>134.085.436</b>	<b>54.315.250</b>	<b>21.252.042</b>	<b>11.888.814</b>	<b>23.343.727</b>
<b>INVESTERINGEN Programma 4: Regionale economie en werkgelegenheid</b>									
6701805	Health Hub Roden (fase 2)	3700501	ECO	240.000	146.526	-	-	93.474	-
<b>TOTAAL INVESTERINGEN Programma 4: Regionale economie en werkgelegenheid</b>				<b>240.000</b>	<b>146.526</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.474</b>	<b>-</b>
<b>INVESTERINGEN Programma 5: Mobiliteit en bereikbaarheid</b>									
6312006	Fietstunnel Watertoren Meppel	3300315	VV	4.670.800	321.133	250.000	-	250.000	-
6313002	N34, rondweg Emmen, reconstructie kruisingen	3300313	VV	21.000.918	20.172.796	-	-	191.531	-
6316004	N34 verdubbeling Holsloot – Coevorden	3300319	VV	19.585.031	19.651.643	-	-	-	-
6316005	N34 - verdubbeling Emmen-West - aansluiting N381	3300319	VV	15.000.000	15.568.235	-	-	-	-
6313008	Meppel, Nieuwveensel, nieuwe invalsweg centrum	3300313	VV	1.261.692	72.171	10.000	-	10.000	-
6313013	Norgerbrug - Reconstructie weginfrastructuur	3300313	VV	7.882.801	2.768.903	2.045.559	-	3.068.339	-
6314003	N34 - Aansluiting Klijndijk	3300315	VV	3.940.655	5.735.588	119.412	1.914.345	-	-
63140031	Aansluiting Odoorn-Noord N34	3300315	VV	2.037.606	-	2.150.000	504.000	391.606	-
6314006	Bijdr. activa derden: N34 Aansl. Klijndijk/Odoorn	3300315	VV	1.170.000	1.075.538	94.462	-	-	-
6316002	Doorfietsroute Assen-Groningen, westelijke kanaaldijk	3300315	VV	1.615.842	1.423.303	-	-	-	-
6318001	Doorfietsroute Assen-Groningen (uitvoering)	3300319	VV	10.249.388	2.012.136	-	-	8.237.252	-
6318003	Bijdrage activa Doorfietsroute Assen - Groningen	3300319	VV	4.731.516	3.170.354	1.561.162	-	-	-
6316003	Norgervaart - Reconstructie N373	3300315	VV	5.276.543	1.269.486	1.202.117	-	2.804.940	2.151.317
6316010	N391 aansluiting Emmerschans	3300315	VV	5.329.209	4.898.434	200.000	-	230.775	-
6317004	N34 - Partiële verdubbeling vanaf N381 (in noordelijke richting)	3300319	VV	2.693.947	1.223.098	570.849	-	750.000	-
6317007	N34 - Annen, 2 rotondes onderliggend wegennet	3300319	VV	356.119	-	-	-	-	-
6319001	Realisatie verkeersveilige ontsluiting voorterrein GAE	3300319	VV	314.030	8.440	-	-	-	-
6320017	Folieconstructie	3300325	VV	23.629.323	561.984	1.300.000	-	11.500.000	-
7250001	(N34) (weg) Invespr. Verkeer en Vervoer (IVV) 2021	3300321	VV	24.171.467	-	-	-	-	-
7250002	(N34) (viaduct) Invespr. Verkeer en Vervoer (IVV) 2021	3300321	VV	7.220.049	-	-	-	-	-
6321002	Wegenruil N391-N862 (oud)	3300321	VV	1.811.460	-	301.910	-	301.910	-
6322021	Krediet Mobiliteit VJN 2021 (gereserveerd)	3300326	VV	150.000	-	150.000	-	-	-
7250003	(N34) (weg) Krediet N34 uitbreiding	3300326	VV	15.400.000	-	-	-	-	-
7250004	(N34) (viaduct) Krediet N34 uitbreiding	3300326	VV	4.600.000	-	-	-	-	-
6322024	Krediet vervaardigheidskosten 2	3300326	VV	394.105	-	-	-	131.368	-
6322025	Krediet vervaardigheidskosten 3	3300326	VV	1.000.000	-	-	-	250.000	-
6322026	Investeringsprogramma SPVD	3300334	VV	6.944.533	-	1.736.133	-	1.736.133	-
7250008	Bermmaatregelen jaar 2024	3300334	VV	3.008.099	2.931.060	77.039	-	-	-
7250009	Bermmaatregelen jaar 2025	3300334	VV	2.548.000	63.602	2.484.398	-	-	-
7250010	Herinrichting N919	3300334	VV	738.539	89.223	610.777	-	38.539	-
7250011	Vorbereidingskrediet Hub Peize	3300334	VV	150.000	28.259	71.741	-	50.000	-
7250012	Vorbereidingskrediet Reconstr. N857	3300334	VV	75.000	-	40.000	-	35.000	-
7250013	Vorbereidingskrediet Fietstunnel Borchsingel	3300334	VV	200.000	20.518	29.482	-	50.000	-
6322027	Investerings Mobiliteit op maat	3300501	VV	3.680.000	308.125	1.350.000	-	2.021.875	-
7240001	Maatregelen N375 Duurzaam veilig	3300326	VV	2.500.000	207.464	1.000.000	200.000	2.000.000	900.000
7250005	(N34) (weg) Knooppunt Gieten	3300323	VV	29.590.330	-	-	-	-	-
7250006	(N34) (viaduct) Knooppunt Gieten	3300323	VV	8.838.670	-	-	-	-	-
7250007	N34 Herinrichting Verzorgingsplaats Westerveld	3950231	VV	550.000	-	200.000	-	350.000	-
7240005	Norgerbrug - Vervangen Norgerbrug		VV	7.153.337	407	2.861.172	-	4.291.758	-
7240006	Norgerbrug - Ronde N371/N373	3300313	VV	905.868	3.901	360.787	-	541.180	-
7240007	Norgervaart - Fietsbrug N919 en duiker	3300315	VV	532.939	1.544	159.418	-	371.976	-
7240008	Ronde kruising N372/Dwaziewegen	3300334	VV	500.000	26.038	400.000	350.000	173.000	-
<b>Verkeer en Vervoersprojecten</b>				<b>253.407.816</b>	<b>83.613.383</b>	<b>21.336.418</b>	<b>2.968.345</b>	<b>39.777.182</b>	<b>3.051.317</b>
6320006	Bereikbaarheidsakkoord: N391, tussen kruising N34 en folieconstructie	3300324	VV	816.660	131.886	120.000	-	300.000	163.336
6320007	Bereikbaarheidsakkoord: Kruising N391 - N862 (Emmen bereikbaar)	3300324	VV	8.981.340	471.563	750.000	-	200.000	-
6320008	Bereikbaarheidsakkoord: Ongelijkvloerse kruising Pottendijk	3300324	VV	3.500.000	1.064.938	5.650.000	2.800.000	285.062	700.000
6320010	Bereikbaarheidsakkoord: Aanleg ongelijkvloerse kruising Houtweg (+ aangrenzende wegvlakken)	3300324	VV	12.892.000	878.561	1.861.112	-	1.000.000	-
6320011	Bereikbaarheidsakkoord: Centrale aansluiting Bargemeer (+ aangrenzende wegvlakken)	3300324	VV	3.976.667	925.284	4.685.652	1.590.666	354.064	397.667
6320012	Bereikbaarheidsakkoord: Reconstructie N862 (bijdrage aan derden, de gemeente Emmen)	3300324	VV	9.583.333	-	-	-	-	-

Object			Thema			Vermeerdering 2025	Vermindering 2025	Vermeerdering 2026	Vermindering 2026
6320016	Bereikbaarheidsakkoord: Extra maatregelen	3300324	VV	5.000.000	8.726	-	-	-	-
<b>Bereikbaarheidsakkoord</b>				<b>44.750.000</b>	<b>3.480.958</b>	<b>13.066.764</b>	<b>4.390.666</b>	<b>2.139.126</b>	<b>1.261.003</b>
6331608	Aanleg glasvezel tbv bediening HVV	3330508	BWV	171.300	84.533	86.767	-	-	-
6332007	Oeverbeschoeiing staal VHV ged. VHV - Stieltjessluis	3330508	BWV	1.868.551	1.845.646	22.905	-	-	-
6332008	Oeverbeschoeiing staal ged. Erica - Klazienaveen	3330508	BWV	3.274.543	3.274.543	-	-	-	-
6332009	damwand beton 2022	3330508	BWV	629.599	122.629	-	-	253.485	-
6332010	damwand hout 2022	3330508	BWV	186.087	8.949	-	-	88.569	-
6332011	damwand staal 2022	3330508	BWV	2.743.175	302.182	-	-	813.664	-
6332013	damwand beton 2023	3330508	BWV	2.012.403	73.974	-	-	646.143	-
6332014	damwand hout 2023	3330508	BWV	9.186	5.151	4.035	-	-	-
6332015	damwand staal 2023	3330508	BWV	1.140.917	329.309	-	-	405.804	-
6332016	Houten paalbesch.2023	3330508	BWV	101.041	259	-	-	100.782	-
6332017	damwand beton 2024	3330508	BWV	62.446	-	-	-	62.446	-
6332018	damwand hout 2024	3330508	BWV	12.098	-	-	-	12.098	-
6332019	damwand staal 2024	3330508	BWV	723.871	-	-	-	361.936	-
6332020	Houten paalbesch.2024	3330508	BWV	160.685	-	-	-	80.343	-
6332021	Oeverbeschoeiing staal ged. A37 - spoorbrug Veenoord	3330508	BWV	480.747	480.782	-	-	-	-
6332022	Brug Noorma	3330508	BWV	2.187.700	774.199	1.200.000	-	213.502	-
6332024	Houten paalbesch. 2022	3330508	BWV	229.658	-	-	-	114.829	-
6332201	Vervanging brug N386 Oostermoersevaart	3330508	BWV	2.453.679	2.252.510	50.000	-	-	-
6332203	Vervanging sluisdeuren Stieltjeskanaalsluis	3330508	BWV	740.000	578.347	70.000	-	-	-
6332301	Vervangen brugdek Pijlebrug	3330508	BWV	544.000	503.798	10.000	-	-	-
6332302	Investeringskrediet beschoeiing	3330508	BWV	6.400.000	2.422.750	3.077.250	-	-	-
7240009	Glasvezel Bedienpost Peelo met Brug Asserwijk en Norgerbrug	3330508	BWV	148.400	-	220.000	-	-	148.400
7240010	Gedeeltelijke vervanging en uitbreiding bedienpost Peelo	3330508	BWV	534.774	49.960	200.000	-	284.814	343.726
7240011	Electrische installatie brug Asserwijk	3330508	BWV	530.000	-	200.000	-	330.000	-
7240012	Gebouw Koppelsluis Nieuw-Dordrecht	3330508	BWV	250.000	17.300	150.000	-	82.700	-
7240013	Bediening/inrichting Koppelsluis Nieuw-Dordrecht	3330508	BWV	250.000	868	150.000	-	99.132	-
<b>Scheepvaartkanalen</b>				<b>27.844.860</b>	<b>13.127.689</b>	<b>5.440.957</b>	-	<b>3.950.247</b>	<b>492.126</b>
<b>TOTAAL INVESTERINGEN Programma 5: Mobiliteit en bereikbaarheid</b>				<b>326.002.676</b>	<b>100.222.030</b>	<b>39.844.139</b>	<b>7.359.011</b>	<b>45.866.555</b>	<b>4.804.446</b>
<b>INVESTERINGEN Programma 7: Levendig en sociaal</b>									
6830714	Nieuwe collectie presentatie Drents Museum Installaties	2660702	ID	4.267.000	3.218.472	-	-	1.048.528	-
6830715	Nieuwe collectie presentatie Drents Museum Bouwkundig	2660702	ID	2.524.000	2.552.753	-	28.753	-	-
5282202	Vochtproblematiek Drents Museum	2660702	ID	1.375.000	326.775	1.048.225	-	-	-
<b>Drents Museum</b>				<b>8.166.000</b>	<b>6.098.000</b>	<b>1.048.225</b>	<b>28.753</b>	<b>1.048.528</b>	-
6620001	Vamberg 2e fase	3950161	CMV	1.500.000	1.154.505	345.495	-	-	-
<b>Vrijtijdseconomie</b>				<b>1.500.000</b>	<b>1.154.505</b>	<b>345.495</b>	-	-	-
<b>TOTAAL INVESTERINGEN Programma 7: Levendig en sociaal</b>				<b>9.666.000</b>	<b>7.252.505</b>	<b>1.393.720</b>	<b>28.753</b>	<b>1.048.528</b>	-
<b>INVESTERINGEN Programma 8: Middelen en mensen</b>									
5282001	Tourniquetdeur elektrisch vervangen (onderdeel van 5280401)	2660905	ID	61.403	-	-	-	-	-
5282002	Verduurzaming provinciehuis LED verlichting	2660701	ID	97.000	-	-	-	97.000	-
5282102	Meubilair - bureaustoelen, stoelen Statenzaal, vergaderruimten, restaurant, ed (deel van vervangingsinv. 5280703)	2660701	ID	511.690	120.471	40.000	-	240.000	-
5282201	Investeringskrediet 2 Audio Visuele middelen	2660905	ID	400.000	440.203	35.000	-	-	-
5282501	Toegangsvoorziening hoofdingang/hal/balie BWK (vervangingsinv 5280401)	2660902	ID	294.000	-	-	-	294.000	-
5282502	Vloerbedekking vervangen (onderdeel van 5280701)	2660701	ID	954.000	-	-	-	200.000	-
5282503	WKO warmtepomp vervangen (deel van vervangings.inv. 5280705)	2660701	ID	135.000	-	-	-	-	-
5282504	Revitalisering provinciehuis installaties 15 jr (vervanging deel van 5280702)	2660701	ID	1.651.000	-	-	-	1.000.000	-
5282601	Vervangingsinvestering audio en video apparatuur revitalisering provinciehuis (5281701)	2660905	ID	650.000	-	-	-	200.000	-
<b>Provinciehuis</b>				<b>4.754.093</b>	<b>560.674</b>	<b>75.000</b>	-	<b>2.031.000</b>	-
5272205	Vervangingsinvestering Info- en Comm. Basisvoorzieningen (verv.invest. vanuit 2018 - 5271605)	2660104	IDA	349.048	-	286.645	-	62.403	-
7240002	Vervangen werkplekken (vervangingsinvestering 5272001)	2660101	IDA	847.825	340.458	507.367	-	-	-
7240003	Vervangingsinvestering ICT basisvoorzieningen (verv 2019 - 5271614)	2660101	IDA	62.527	26.630	35.897	-	-	-
5272401	Vervangen mobiele devices (tablets) lichte 2 (verv.invest.5272004)	2660101	IDA	158.967	-	33.094	-	125.873	-
7240015	Vervangingsaanschaf mobiele telefoons provincie (verv.invest. vanuit 2023 - 5272301)	2660101	IDA	211.956	20.349	191.607	-	-	-
5272307	mobiele telefoons Prolander (verv.invest. 5272110)	2660113	IDA	37.092	11.139	8.970	-	16.983	-
7240004	vervanging werkplek omgeving ICT Prolander (verv. 5271905)	2660113	IDA	182.758	33.624	149.134	-	-	-
<b>Hard- en Software</b>				<b>1.850.173</b>	<b>432.200</b>	<b>1.212.714</b>	-	<b>205.259</b>	-
<b>TOTAAL INVESTERINGEN Programma 8: Middelen en mensen</b>				<b>6.604.266</b>	<b>992.874</b>	<b>1.287.714</b>	-	<b>2.236.259</b>	-
<b>TOTAAL GENERAAL</b>				<b>552.512.942</b>	<b>242.699.371</b>	<b>96.840.823</b>	<b>28.639.806</b>	<b>61.133.630</b>	<b>28.148.173</b>



# Toelichting toerekening overhead

In de Begroting 2026 zijn de volledige directe en indirecte personele kosten, zoals in voorgaande jaren, opgenomen in programma 8 Middelen en mensen. De loonkosten van de provinciale organisatie zijn in eerste aanleg toegerekend naar twee afzonderlijke posten in programma 8 Middelen en mensen, te weten de doelstellingen:

- Directe personele inzet (directe loonkosten)
- Inzet ondersteunend personeel (indirecte loonkosten incl. overhead).

Op deze wijze krijgt u inzicht in de omvang van de overhead.

In deze Uitvoeringsinformatie 2026 is een verdere specificatie opgenomen van de toegerekende loonkosten aan de voorgeschreven taakvelden en de verschillende overheadcomponenten. Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording (het BBV) moeten de loonkosten per beleidsdoelstelling/taakveld gesplitst worden naar de kosten van medewerkers die direct voor beleidsonderdelen werkzaam zijn en overhead. Overhead zijn al die (loon)kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van het primaire proces.

Voor de toerekening aan de taakvelden geldt dat de indirecte kosten aan het taakveld Overhead worden toegerekend; dit geldt zowel voor de indirecte loonkosten als voor de indirecte overige kosten.

Waar dat aan de orde is, worden loonkosten ook toegerekend aan investeringsprojecten. De lonen die worden besteed aan investeringsprojecten mogen niet als jaarlast worden begroot en verantwoord, maar maken deel uit van de "waarde van het bezit" op de balans, waarover wordt afgeschreven. Het gaat dan om de personele inzet voor concrete projecten (investeringskrediet is beschikt) en niet voor algemene beleidsontwikkeling. Voor de provincie Drenthe gaat het voornamelijk om de inzet voor investeringsprojecten verkeer en vervoer en infrastructurele werken wegen en vaarwegen.

In de notitie Overhead 2023 van de commissie BBV is bepaald dat overhead kan worden toegerekend aan investeringen en grondexploitaties via een verrekening met taakveld Overhead. Bij de provincie Drenthe kiezen we ervoor om de overheadopslag niet toe te passen op investeringen. Deze keuze is gebaseerd op het streven naar eenvoud, transparantie en het beperken van administratieve lasten.

## *Nieuw in de Begroting 2026 - Directe personele kosten per programma*

Vanaf deze begroting is bij elk programma, direct onder het onderdeel *Wat mag dit programma kosten?*, een extra tabel opgenomen met de directe personele kosten *per beleidsopgave*. Deze tabel geeft inzicht in het deel van de directe loonkosten in programma 8 Middelen en mensen, dat rechtstreeks is toe te rekenen aan de uitvoering van de betreffende beleidsopgave.

In 2026 worden deze bedragen extracomptabel weergegeven: zij zijn informatief en maken nog geen onderdeel uit van de lasten in het overzicht *Wat mag dit programma kosten?*. Verantwoord worden de lasten nog steeds in programma 8 Mensen en middelen.

De Uitvoeringsinformatie 2026 bevat geen nadere uitsplitsing van directe personeelskosten naar onderliggende doelstellingen.









